

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة، الحراش

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE AGRONOMIQUE



**THESE**

En vue de l'obtention du diplôme de

**DOCTORAT EN SCIENCES AGRONOMIQUES**

Spécialité : Production animale

**Impact des politiques de modernisation sur la dynamique et les performances des filières avicoles «chair » en Algérie (1980-2020) : Une approche centrée sur les structures de gouvernance.**

Soutenue publiquement par

**Ali FERRAH**

**Devant un Jury composé**

Pr. Faycal GHOZLANE (ENSA)

Président

Pr. Hacène IKHLEF (ENSA)

Directeur de Thèse

Pr. Rachid EI BOUYAHIAOUI (INRAA)

Examineur

Pr. Salah Eddine BENZIOUCHE (Université de Biskra)

Examineur

Pr. Ahcène KACI (ENSA)

Examineur

Dr. Nacéra MAHMOUDI (Université de Blida)

Examineur

**Année Universitaires 2025-2026**

---

## Table des matières

<b>INTRODUCTION GENERALE .....</b>	<b>26</b>
<b>Chapitre 1- Problématique, questions et hypothèses de recherche .....</b>	<b>27</b>
<b>1.1- Implantation et diffusion du MAVI en Algérie .....</b>	<b>27</b>
1.1-1. La période de l'économie « administrée » (1970-1989).....	27
1.1-2. La filière avicole à l'épreuve des réformes économiques et du programme d'ajustement structurel (1990-1999). 29	
1.1-3. Les filières avicoles face aux processus de modernisation portés par les politiques avicoles nationales (2000-2014). 30	
1.1-4. Processus de modernisation des filières avicoles et récession économique (2015-2020).....	31
<b>1.2- Le fonctionnement du MAVI en Algérie : Des filières complexes, des performances restreintes !</b>	<b>31</b>
<b>Chapitre 2- Cadre théorique de la recherche .....</b>	<b>33</b>
<b>2.1- L'approche selon le modèle « Structure-Comportement-Performances » (CSP).....</b>	<b>33</b>
<b>2.2- Dynamique des filières et chaînes de valeur. ....</b>	<b>34</b>
2.2.1- L'approche « Filière» .....	36
2.2.2- Les Chaînes de Valeur Globales (« GVC ») .....	36
<b>2.3- Modernisation, institutions et performances des filières : les apports de la Nouvelle Economie Institutionnelle (NEI). ....</b>	<b>37</b>
2.3.1- La branche « institutionnaliste : le cadre institutionnel comme facteur déterminant des performances économiques. ....	38
2.3.1-1. Les institutions : concept et typologie.....	38
2.3.1-2. Le cas des institutions informelles .....	39
2.3.2- Théories des coûts de transaction » (TCT).....	40
2.3.2-1. Le concept des coûts de transaction.....	40
2.3.2-2. Spécificité des actifs et coûts de transaction.....	41
2.3.2-3. Typologie des structures de gouvernance .....	41
2.3.2-4. Conclusion.....	46
2.3.3- Les impératifs d'un haut niveau de coordination des filières agroalimentaires : le cas des filières avicoles... 51	
2.3.3.1- Le MAVI : un champ d'application des théories de la NEI .....	51
2.3.3.2- A propos de la production avicole indépendante ou « ouverte » .....	52
2.3.3.3- Conclusion.....	52
<b>2.4- Positionnement de la recherche au regard du cadre théorique .....</b>	<b>52</b>
<b>Chapitre 3- Le cadre méthodologique .....</b>	<b>55</b>
<b>3.1- L'évolution des filières avicoles : Essai de périodisation .....</b>	<b>55</b>
<b>3.2- Les données « méso économiques ».....</b>	<b>56</b>
<b>3.3- Collecte et processus de production des données empiriques .....</b>	<b>57</b>
3.3.1- Indicateurs et variables observées .....	57
3.3.1.1- Les structures de gouvernance .....	57
3.3.1.2- Des structures du marché.....	58
3.3.1.3- Du capital social est de la dynamique des filières.....	58
3.3.2- Enquêtes implémentées sur terrain .....	65

3.3.2.1-	Enquête sur les structures et les capacités des élevages avicoles en Algérie (ESCAVI 1999). ....	65
3.3.2.2-	Enquêtes sur les structures productives des segments des filières avicoles « chair » (2015-2017).....	65
3.3.2.3-	Enquêtes sur les structures des élevages de dinde en Algérie (2015-2017).....	66
3.3.2.4-	Etude de la structure des entreprises économiques du secteur avicole (2016-2017).....	66
3.3.2.5-	Enquête dédiées aux coopératives avicoles (2016-2017).....	67
3.3.3-	Analyse et traitement des données .....	67
<b>3.4-</b>	<b>Synthèse du cadre méthodologique et architecture de la thèse .....</b>	<b>68</b>
<b>PARTIE I- FONDEMENTS TECHNOLOGIQUES, ECONOMIQUES ET INSTITUTIONNELS DU MAVI</b>		
<b>.....</b>		<b>71</b>
<b>Chapitre 1- Les déterminants technologiques du MAVI .....</b>		<b>72</b>
<b>1.1-</b>	<b>Les innovations techniques.....</b>	<b>72</b>
1.1.1-	Alimentation et nutrition.....	72
1.1.1.1-	Les matières premières intégrées dans l'alimentation des volailles .....	72
1.1.1.2-	Les aliments composés. ....	74
1.1.2-	Amélioration génétique et sélection avicole. ....	75
1.1.2.1-	Méthodes et schémas de sélection en aviculture. ....	75
1.1.2.2-	L'émergence de la sélection avicole et ses implications. ....	77
1.1.3-	Le Management des élevages avicoles. ....	77
1.1.4-	La prophylaxie médico-sanitaire.....	78
1.1.4.1-	Les approches préventives .....	78
1.1.4.2-	Diagnostic et thérapie. ....	79
1.1.5-	Abattage, transformation et qualité des produits avicoles.....	79
1.1.6-	Apports de la révolution numérique .....	80
1.1.7-	Un nouveau défi : L'impact des changements climatiques .....	80
<b>1.2-</b>	<b>L'évolution des performances zootechniques et de la productivité des élevages avicoles. ....</b>	<b>80</b>
<b>1.3-</b>	<b>Conclusion. ....</b>	<b>81</b>
<b>Chapitre 2- Les fondements économiques du MAVI : émergence et structuration du complexe avicole mondial.....</b>		<b>82</b>
<b>2.1-</b>	<b>Développement et internationalisation du complexe mais-soja.....</b>	<b>82</b>
2.1.1.	Genèse du complexe mais-soja .....	82
2.1.2.	Les échanges mondiaux : dynamique et régulation des marchés. ....	82
2.1.3.	L'essor des industries de l'alimentation animale dans les pays développés. ....	84
2.1.4.	Conclusion.....	89
<b>2.2-</b>	<b>Avènement des pôles technologiques .....</b>	<b>90</b>
2.2.1.	L'industrie de la sélection avicole. ....	90
2.2.2.	L'industrie de la santé animale et des additifs destinés à l'alimentation animale. ....	92
2.2.3.	Conclusion .....	93
<b>2.3-</b>	<b>Conclusion.....</b>	<b>94</b>
<b>Chapitre 3- Les fondements institutionnels du MAVI.....</b>		<b>95</b>
<b>3.1-</b>	<b>Les structures de gouvernance des filières avicoles dans le monde .....</b>	<b>96</b>
3.1.1.	Production avicole et coordination hiérarchique : le modèle dominant de référence dans le monde. ....	96
3.1.1.1.	L'intégration verticale .....	96
3.1.1.2.	Les contrats de production en aviculture : intérêts et limites .....	97

3.1-2.	Les coopératives et autres structures de gouvernance « hybrides » .....	98
3.1-3.	La production avicole indépendante ou « ouverte » .....	99
<b>3.2-</b>	<b>Modes de pilotage et structuration des filières avicoles dans le monde. ....</b>	<b>99</b>
3.2-1.	Le cas des pays développés .....	99
3.2-2.	Modernisation et structures de gouvernance des filières avicoles dans les « Pays en développement »....	100
<b>3.3-</b>	<b>Environnement institutionnel et performances des filières avicoles. ....</b>	<b>102</b>
<b>3.4-</b>	<b>Conclusion.....</b>	<b>103</b>
<b>PARTIE II - POLITIQUES DE MODERNISATION ET DE REGULATION DES FILIERES AVICOLES</b>		
<b>« CHAIR » EN ALGERIE (1980-2020) .....111</b>		
<b>Chapitre 1- Politiques avicoles et perspectives de modernisation des filières avicoles en</b>		
<b>Algérie (1970-2020) .....113</b>		
1.1-	La période 1970-1979 : Politiques avicoles fondatrices et mise en place d'une industrie publique d'amont .....	113
1.2-	Mise en œuvre des stratégies de « remontée » des filières avicoles et émergence du capital privé (1980-1990).....	115
1.2-1.	Le premier plan quinquennal (1980-1984).....	115
1.2-2.	Le second plan quinquennal (1985-1989) : Vers la consolidation du MAVI en Algérie.....	117
1.3-	Les filières avicoles face à la récession et la dynamique des réformes économiques (1990-1999). 117	
1.4-	Vers la modernisation des filières avicoles en Algérie (2000-2020) ? .....	118
<b>Chapitre 2- Evolution des politiques et des mécanismes de régulation des filières avicoles</b>		
<b>.....120</b>		
<b>PARTIE III- DYNAMIQUE ET PERFORMANCES DES FILIERES AVICOLES EN ALGERIE (1980-2020).....127</b>		
<b>Chapitre 1 : Consommation et marchés des viandes blanches en Algérie.....128</b>		
1.1-	Evolution de la consommation des viandes blanches en Algérie .....	128
1.2-	Le modèle de consommation des viandes de volaille en Algérie .....	130
1.3-	Evolution des prix à la consommation des viandes blanches .....	133
1.4-	Conclusion.....	134
<b>Chapitre 2- Structures commerciales et circuits de distribution .....139</b>		
2.1-	Le commerce de gros .....	139
2.2-	Le commerce de détail.....	139
2.2.1-	Le commerce de détail de proximité des produits frais. ....	139
2.2.2-	Le commerce itinérant et à l'étal .....	141
2.2.3-	Le poids croissant de la consommation alimentaire hors foyer (CAHF) et émergence des GMS .....	141
2.3-	Conclusion.....	142

---

**Chapitre 3 : Les industries d'abattage et de transformation : des structures et des dynamiques différenciées. ....146**

**Introduction .....146**

**3.1- Les industries d'abattage .....146**

- 3.1.1- La structuration de l'industrie d'abattage des volailles en Algérie : prédominance du secteur privé et poids des activités informelles ..... 146
- 3.1.2- L'industrie d'abattage des volailles en Algérie : Niveaux de production et performances économiques ..... 149
- 3.1.3- Mise en marché et processus de formation des prix ..... 150
- 3.1.4- Environnement institutionnel et structuration des industries d'abattage ..... 151

**3.2- Des industries de transformation « embryonnaires » .....155**

**Conclusion .....155**

**Chapitre 4 : Elevages et productions avicoles : des structures atomisées faiblement**

**intégrées. ....158**

**4.1- Structures juridiques et potentiel productif .....158**

**4.2- Structure et taille des élevages avicoles en Algérie .....160**

- 4.2.1. Les élevages de poulet de chair ..... 160
- 4.2.2. Les élevages de dinde ..... 163

**4.3- Analyse des performances zootechniques des élevages .....165**

- 4.3.1. Examen des paramètres zootechniques des élevages ..... 165
- 4.3.2. L'indice de performance ..... 166
- 4.3.3. Facteurs limitant du niveau des performances zootechniques des élevages avicoles. .... 167

**4.4- Analyse des performances économiques des élevages. ....169**

- 4.4.1. Les coûts de production ..... 169
- 4.4.2. Evolution des prix à la production et des marges ..... 175
- 4.4.3. Evolution du « Pouvoir d'achat industriel » (PVA) des aviculteurs. .... 175
- 4.4.4. Conclusion ..... 176

**4.5- Circuits de commercialisation des élevages avicoles .....176**

**4.6- Environnement institutionnel, structure et performances des élevages avicoles en Algérie ..177**

- 4.6.1- Aides publiques, financement des investissements, instrumentation fiscale et assurances avicoles. .... 177
- 4.6.2- Appui technique et vulgarisation ..... 178
- 4.6.3- Appui au développement des arrangements institutionnels ..... 179
- 4.6.4- Encadrement sanitaire ..... 182

**4.7- Conclusion .....183**

**Chapitre 5 : Les industries du matériel biologique avicole .....184**

**5.1- L'élevage des grands parentaux « Chair » (Gallus) : Emergence d'un oligopole privé.....185**

**5.2- L'élevage des reproducteurs .....185**

- 5.2.1. Structure du potentiel productif ..... 185
  - 5.2.1.1. L'élevage des reproducteurs-chair(Gallus). .... 185
  - 5.2.1.2. L'élevage des reproducteurs-dinde..... 187
- 5.2.2- Processus productifs et performances des unités de reproducteurs « chair ». .... 188

**5.3- L'industrie d'accoupage .....189**

5.3-1.	Les structures de production actuelles.....	190
5.3-2.	Production et performances techniques et économiques des industries d'accoupage.....	190
5.3-3.	Commercialisation et mise en marché du matériel biologique .....	191
<b>5.4-</b>	<b>Conclusion.....</b>	<b>203</b>
<b>Chapitre 6 : L'industrie des aliments du bétail .....</b>		<b>205</b>
<b>Introduction.....</b>		<b>205</b>
<b>6.1-</b>	<b>Le processus historique de développement de l'industrie de l'alimentation animale (1970-2020)</b>	<b>205</b>
6.1-1.	Le développement de l'industrie nationale des aliments avicoles : la phase « étatique » (1970-1995) .....	205
6.1-2.	Déclin du secteur public et émergence de l'industrie privée des aliments du bétail (1995-2020) .....	206
<b>6.2-</b>	<b>L'industrie nationale des aliments du bétail : des structures fragiles et dépendantes.....</b>	<b>207</b>
6.2-1.	Les flux de matières premières .....	207
6.2-2.	Les conditions d'approvisionnement .....	208
<b>6.3-</b>	<b>L'industrie nationale des aliments du bétail : de structures spécialisées peu coordonnées ..</b>	<b>209</b>
6.3-1.	Les processus productifs.....	209
6.3-1.1.	Cas de l'Office national des aliments du bétail (ONAB) : vers une spécialisation dépendante centrée sur l'alimentation des volailles. ....	209
6.3-1.2.	Le potentiel industriel privé. ....	210
6.3-2.	Des circuits de commercialisation faiblement coordonnés .....	211
<b>6.4-</b>	<b>Conclusion.....</b>	<b>212</b>
<b>PARTIE IV.....</b>		<b>224</b>
<b>STRUCTURES DE GOUVERNANCE ET MODERNISATION DES FILIERES AVICOLES « CHAIR » EN ALGERIE (1980-2020) .....</b>		<b>224</b>
<b>Introduction.....</b>		<b>225</b>
<b>Chapitre 1- Etude des structures de gouvernance des segments constitutifs des filières avicoles-chair.....</b>		<b>225</b>
<b>1.1-</b>	<b>L'élevage des « grands parentaux » et des « parentaux-chair ».....</b>	<b>225</b>
1.1-1.	L'élevage des « Grands parentaux » .....	225
1.1-2.	Les élevages des reproducteur- chair.....	225
1.1-3.	L'élevage des reproducteurs-dinde .....	227
<b>1.2-</b>	<b>L'industrie d'accoupage.....</b>	<b>227</b>
<b>1.3-</b>	<b>Industrie des aliments du bétail .....</b>	<b>228</b>
<b>1.4-</b>	<b>Le segment des élevages avicoles. ....</b>	<b>238</b>
1.4-1.	Les élevages de poulet de chair. ....	238
1.4-2.	Le cas particulier des élevages de dindes.....	239
1.4-2.1.	Structure des élevages de dindes en Algérie .....	239
1.4-2.2.	Typologie des structures de gouvernance des élevages de dindes en Algérie. ....	245
<b>1.5-</b>	<b>L'industrie d'abattage des volailles .....</b>	<b>250</b>
<b>1.6-</b>	<b>Conclusion.....</b>	<b>252</b>

---

**Chapitre 2- Evolution des structures de gouvernance des filières avicoles-Chair (1980-2020).**  
.....256

**2.1- Analyse des capacités de production verticalement coordonnées .....256**

2.1-1. La quasi intégration verticale ..... 256

2.1-2. Analyse des relations contractuelles : le cas des entreprises publiques du secteur avicole ..... 257

**2.2- Les structures de gouvernance « hybrides » : cas des coopératives .....258**

**2.3- Repérage des grandes tendances en matière de structures de gouvernance : cas de la population des entreprises du secteur avicole.....265**

2.3-1. Evolution de la population des entreprises du secteur avicole..... 265

2.3-2. Structures de gouvernance et entreprise sociétaires ..... 269

2.3-3. Partenariats, réseaux et entreprises associées : Repérages des structures de gouvernance « Hybrides » à partir de la population des entreprises sociétaires des filières avicoles « Chair »..... 272

2.3-3.1. Partenariats et joint-ventures..... 272

2.3-3.2. Les réseaux ..... 272

**2.4- Les arrangements institutionnels informels.....274**

**2.5- Les organisations interprofessionnelles des filières avicoles .....277**

2.5-1. Les Conseils interprofessionnels des filières avicoles .....278

2.5-2. L'Office National Interprofessionnel des Légumes et des Viandes (ONILEV).....279

**2.6- Conclusion.....284**

**CONCLUSION GENERALE .....289**

**REFERENCES BIBLIGRAPHIQUES .....295**

**ANNEXES .....315**

## العنوان بالعربية

# تأثير سياسات العصرنة على ديناميكيات وأداء سلسلة «لحم الدواجن» الجزائرية مقاربة مركزة على هياكل الحوكمة (1980-2020)

## ملخص

تتناول هذه الأطروحة تأثير سياسات التحديث على أداء وفعالية سلاسل إنتاج الدواجن اللّاحم بين عامي 1980 و2020. وتسجل الأداء المحدود نسبياً لهذه السلاسل، والذي يُعزى إلى هياكل حوكمة غير ملائمة. تنقسم الأطروحة إلى أربعة أجزاء رئيسية:

1. الأساسيات التكنولوجية والاقتصادية والمؤسسية: تحلل هذه الجزئية النموذج المكثف لإنتاج الدواجن (MAVI)، مع التركيز على تعقيده التكنولوجي والحاجة إلى تنسيق قوي بين أجزاء سلاسل إنتاج الدواجن.

2. سياسات التحديث وتنظيم سلاسل إنتاج الدواجن في الجزائر (1980-2020): تُظهر هذه الجزئية أن السياسات الجزائرية، المستندة إلى النموذج المكثف لإنتاج الدواجن، ركزت على التحديث القائم على رأس المال دون معالجة أوجه القصور في هياكل الحوكمة.

3. تحليل ديناميكية وأداء سلاسل إنتاج الدواجن اللّاحم (1980-2020): تفحص هذه الجزئية مؤشرات أداء سلاسل إنتاج الدواجن اللّاحم، وتكشف عن تقدم محدود في الأجزاء المختلفة..

4 الجزء الأخير، المستند إلى دراسات ميدانية، يسلط الضوء على هيمنة الفاعلين الاقتصاديين المستقلين، بينما تظل نماذج الحوكمة المتكاملة أو «الهجينة» غير متطورة. مما يؤدي إلى ارتفاع تكاليف الإنتاج والمعاملات.

## الاستنتاجات الرئيسية

سمحت عملية التحديث ببنية متقدمة لسلاسل القيمة في قطاع الدواجن، مما أدى إلى زيادة حجم المزارع وتحسين توافر اللحوم البيضاء والبروتينات الحيوانية عالية الجودة ومنخفضة التكلفة. ومع ذلك، تظل هياكل الحوكمة غير ملائمة، حيث تتميز بأنظمة إنتاج مجزأة وهياكل حوكمة غير رسمية ومستوى محدود من التكامل .

هذه الأطروحة تؤكد نتائج الأبحاث السابقة مع وضعها في سياقها النسبي، مع إبراز الدور الكبير للاستراتيجيات الأسرية، والتأثير المتزايد للشركات، والوزن المحدود نسبياً للاقتصادات غير الرسمية في بعض قطاعات هذه السلسلة (مثل تربية الديوك الرومية) .

تلعب الاستراتيجيات الأسرية دوراً حاسماً في دعم عملية التحديث، حيث تعزز الثقة، وتسهل الوصول إلى الموارد، وتشجع الابتكار (مثل تطوير التلقيح الاصطناعي في تربية أمهات الديوك الرومية، وتربية الدواجن في البيوت المحمية). ومع هذه المساهمات غير الرسمية، تظل آليات التنسيق ضعيفة، مما يؤدي إلى تقلبات الأسعار، وأزمات دورية، وزيادة المخاطر على المزارع الصغيرة والمستهلكين .

تتفاقم هذه الاتجاهات خلال فترات الأزمات، مثل الأزمات الصحية (2005-2006، 2019) وأزمات أسواق المواد الخام الدولية (2008)، والتي أثرت بشكل كبير على أنشطة المزارع الصغيرة، مما أدى إلى انخفاض الإنتاج وتوافر اللحوم البيضاء في الجزائر .

من هذا المنظور، وفي مواجهة الأزمات متعددة الأوجه، يظهر تحسين هياكل الحوكمة، وفقاً لنظريات "الاقتصاد المؤسسي الجديد"، كمسار لتعزيز مرونة سلاسل إنتاج الدواجن الجزائرية.

**الكلمات المفتاحية:** سلاسل القيمة للدواجن، تربية الدواجن، الحوكمة، التنسيق، الأداء، التحديث، الجزائر.

---

## Titre en Français

### Impact des politiques de modernisation sur la dynamique et les performances des filières avicoles « chair » en Algérie (1980-2020) : Une approche centrée sur les structures de gouvernance

#### RESUME

La présente thèse a pour objet l'analyse de l'impact du processus de modernisation sur les performances des filières avicoles de chair en Algérie au cours de la période 1980-2020. Nous partirons du constat, largement corroboré par les travaux de recherche antérieurs, de la faiblesse relative des performances des filières avicoles et nous nous interrogerons sur le type et le poids des diverses structures de gouvernance mises en place durant cette période. **Nous tenterons de démontrer que les structures de gouvernance, mises en place, ne sont pas en phase avec les impératifs de l'amélioration des performances de ces filières.**

Les résultats de nos travaux ont été confrontés à l'expérience de plusieurs pays grâce à une analyse comparative de type « benchmarking » qui a permis de repérer les pratiques dominantes en matière de gouvernance et de modernisation des filières. La présente thèse est structurée en quatre grandes parties constituant un ensemble cohérent visant à déployer une démonstration structurée autour de la question principale et de l'hypothèse de recherche retenue.

**La première partie traite des Fondements technologiques, économiques et institutionnels du modèle avicole intensif (MAVI).** Cette partie a été dédiée à l'analyse et la caractérisation du Modèle Avicole Intensif (MAVI), en mettant en lumière la complexité technologique de ce modèle ainsi que les exigences d'une forte coordination/Intégration entre les divers segments constitutifs des filières avicoles.

**La seconde partie s'est focalisée sur les politiques de modernisation et de régulation des filières avicoles mise en œuvre en Algérie (1980-2020).** Elle démontrera que ces dernières ont été construites sur la base du MAVI et que les efforts de l'État visaient essentiellement une modernisation par le développement des investissements et des actifs physiques (Intensification en capital).

Composante centrale de notre recherche « L'analyse de la **Dynamique et des performances des filières avicoles (1980-2020) a fait l'objet de la troisième partie.** Celle-ci a procédé à l'analyse des résultats des politiques mises en œuvre et l'évolution des principaux indicateurs de performance des filières avicoles durant la période 1980-2020, en mettant en évidence le niveau relativement modeste des résultats enregistrés à travers l'ensemble des segments des filières avicoles.

La quatrième partie, **centrée sur les structures de gouvernance des filières avicoles**, constitue la pierre angulaire de la présente thèse. Elle est dédiée à la vérification de l'hypothèse posée à travers les résultats d'enquêtes et d'études de terrain ciblant les segments des filières avicoles chair, à savoir les Industrie des aliments du bétail du bétail et du matériel biologique (Elevages des grands parentaux, des reproducteurs, Couvoirs), les élevages avicoles proprement dit et les structures d'abattage. Cette partie a porté sur l'analyse des structures de gouvernance dominantes au sein de filières : les élevages indépendants, les structures de gouvernance hybrides (Coopératives, partenariats, réseaux), les arrangements contractuels et les structures de gouvernances intégrées.

Au terme de notre recherche il nous été donnée d'enregistrer les résultats suivants :

Il est indéniable que le processus de modernisation des filières avicoles, observé sur la période 2000-2020, a conduit à l'émergence d'une filière avicole structurée. Cette évolution s'est accompagnée d'une augmentation significative de la taille moyenne des unités de production, traduisant un processus de concentration et de rationalisation relative des activités. Cette dynamique a contribué, par ailleurs, à la hausse du niveau de consommation des ménages en viandes blanches, améliorant ainsi l'accès à des protéines animales de qualité et de moindre coût pour les consommateurs.

---

Ce processus n'a pas généré des structures de gouvernance « adéquates » en phase avec les impératifs de l'amélioration des performances de ces filières. Nous avons démontré que celles-ci se distinguent par des structures d'élevage « atomisées », le poids des élevages « indépendants », l'absence d'économies d'échelle, le faible niveau de développement de la production intégrée et contractuelle, la prééminence des arrangements institutionnels informels ainsi que la quasi absence des arrangements institutionnels hybrides. Ce sont là autant de facteurs qui induisent des coûts de transactions et de production élevés.

De ce point de vue nous avons corroboré les affirmations soutenues des travaux de recherche antérieurs tout en les relativisant par le fait que nous avons eu à observer le poids relativement important des **stratégies familiales**, le rôle **croissant des entreprises d'amont et d'abattage dans la coordination des filières** et, contrairement aux idées reçues, le poids moins important des économies avicoles informelles sur certains segments des filières.

Plus précisément, nous avons eu à relever le poids appréciable des « Stratégies familiales », aussi bien au niveau des élevages que des entreprises intégrées d'amont dans la coordination de la filière avicole en Algérie. En tant qu'institutions informelles, les relations familiales jouent un rôle d'appui au processus de modernisation. Par leur capacité à consolider la confiance et faciliter l'accès aux ressources (Développement du mode de faire valoir indirect, crédits fournisseurs), à favoriser la coopération et l'innovation (Emergence du mode d'élevage sous serres, introduction de l'insémination artificielle des reproductrices dindes), les réseaux familiaux contribuent à la multiplication des transactions de moindre coût et, partant, à l'amélioration relative des performances de ces filières.

Mais, quoiqu'il en soit, au regard du faible niveau de structuration des organisations professionnelles et interprofessionnelles, la déficience de mécanismes de coordination au sein des filières avicoles reste une réalité tangible qui conduit à des variations brutales et une instabilité des prix à la production (2000-2020) se traduisant, à leur tour, par des crises cycliques source d'incertitudes et de risques préjudiciables notamment pour les petits élevages et les consommateurs.

Ces tendances sont d'autant plus exacerbées durant les périodes de crises à l'instar des crises sanitaires (2005-2006) et des crises des marchés internationaux des matières premières. Au moment où nous procédions à la rédaction de cette thèse, la crise sanitaire du covid-19 (2019-2021) et les perturbations des marchés internationaux des matières premières qui s'en suivirent ont fortement impacté l'activité des petits élevages se traduisant par le reflux de la production et de la disponibilité des viandes blanches en Algérie.

De ce point de vue, face aux crises multiformes, l'amélioration des structures de gouvernance, au sens des théories de la « Nouvelle Economie Institutionnelle », apparait comme une voie pour l'amélioration de la résilience des filières avicoles algériennes.

**Mots clés :** Filières avicoles, aviculture, gouvernance, coordination, performances, modernisation, Algérie

---

## Title in English

### Impact of modernization policies on the dynamics and performance of the Algerian poultry meat chain (1980-2020): A Governance structures-Centered Approach

#### Abstract

This thesis examines the impact of modernization policies on the performance of poultry meat chains in Algeria from 1980 to 2020. It highlights the relatively weak performance of these chains, attributing this to governance structures that are misaligned with the demands for performance improvement. Through a benchmarking analysis, the study compares Algeria's experience with best practices in other countries. The thesis is structured into four main parts:

**Technological, Economic, and Institutional Foundations:** This section analyzes the Intensive Poultry Model (MAVI), emphasizing its technological complexity and the need for strong coordination among poultry chain segments.

**Modernization and Regulation Policies (1980–2020):** A section that demonstrates that Algerian policies, based on MAVI, focused on capital-intensive modernization without addressing governance deficiencies.

**Dynamics and Performance Analysis (1980–2020):** A part of the thesis dedicated to the analysis of the poultry meat value chain key performance indicators. The section shows limited progress across poultry chain segments, highlighting fragmented production systems and a lack of economies of scale.

**Governance Structure Analysis:** the last part, based on field studies, which highlights the domination of independent economic actors, while integrated or hybrid governance models remain underdeveloped, leading to high production and transaction costs.

Our main findings are:

Modernization has led to a more structured industry with increased farm sizes and improved household consumption of poultry, boosting access to affordable protein. However, governance structures remain inadequate, characterized by fragmented production systems, informal arrangements, and limited integrated production. These factors raise costs and hinder resilience.

From this perspective, we have confirmed the results generated by previous research while contextualizing them by observing the relatively significant role of family strategies, the growing influence of upstream and slaughter companies in the coordination of supply chains, and, contrary to popular belief, the lesser impact of informal economies on certain segments of these supply chains.

Family strategies play a significant role in supporting modernization, fostering trust, resource access, and innovation (e.g., artificial insemination for turkeys, greenhouse fattening). Despite these informal contributions, weak coordination mechanisms persist, causing price volatility, cyclical crises, and heightened risks for small-scale farms and consumers.

The challenges were exacerbated during crises, such as the 2005–2006 avian influenza outbreak, international commodity price fluctuations, and the COVID-19 pandemic (2019–2021), which disrupted small-scale production and reduced poultry availability.

To address these issues, adopting governance mechanisms aligned with the principles of New Institutional Economics is essential to enhance the resilience of Algeria's poultry chains in the face of multifaceted crises.

**Key words:** Poultry value chains, poultry farming, governance, coordination, performance, modernization, Algeria