



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Ecole Nationale Supérieure Agronomique

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة

Département : Economie rurale

الفرع : الاقتصاد الريفي

Spécialité : Management des entreprises agro alimentaires

التخصص : تسيير المؤسسات الزراعية الغذائية

**Mémoire De Fin D'études**

Pour l'obtention du Diplôme de Master

***THEME***

**Analyse du processus d'évolution des modèles d'exploitations agricoles en Algérie**

Présenté Par : BENHAMMOU LACHIRI Chemsy Lyna

Soutenu le 26.11.2023

Devant le jury composé de :

**Présidente:** Mme. AKLI Samia

MCA, ENSA d'Alger

**Promoteur:** M. ASSASSI Sami

MCA, ENSA d'Alger

**Examineur:** M. HITOUCHE Salim

MAA, ENSA d'Alger

**Examinatrice:** Mme. NECHAR Manal

MCA, ENSA d'Alger

**Promotion : 2020-2023**

Table des matières

Introduction générale .....	2
CHAPITRE 1 : REVUE DE LITTERATURE .....	1
1 Les exploitations familiales .....	6
1.1 Cadre conceptuel et définition.....	6
1.2 Opportunités .....	7
1.3 Défis et Problèmes .....	8
2 Les exploitations entrepreneuriales .....	11
2.1 Cadre conceptuel et définition .....	11
2.2 Opportunités .....	11
2.3 Défis et limites : .....	12
3 Les exploitations patronales .....	13
3.1 Cadre conceptuel et définition.....	13
3.2 Opportunités .....	13
4 État de l'art.....	14
4.1 Les modes de fonctionnement internes des trois types d'exploitations agricoles	15
4.2 L'évolution du mode de fonctionnement interne des exploitations agricoles.....	20
5 Études antérieures sur les performances économiques des deux types d'exploitations	27
5.1 Efficacité Comparative des Exploitations Familiales et des Entreprises Agricoles : L'importance du Travail Familial ? .....	28
5.2 Effet du Travail Familial sur la Production des Exploitations dans Certains États Membres de l'UE.....	29
6 Lien entre le mode de fonctionnement horizontal et vertical et les performances des exploitations agricoles.....	30
6.1 Exploitations Familiales : .....	31
6.2 Exploitations entrepreneuriales : .....	31
6.3 Exploitations patronales : .....	31
7 Grille d'analyse.....	33
8 Conclusion .....	34
CHAPITRE 2 : CONTEXTE ET METHODOLOGIE DE RECHERCHE .....	34
1 La filière de l'abricotier en Algérie.....	35
1.1 Introduction de l'abricotier à Boussaada .....	36
1.2 Défis et adaptations .....	36
1.3 Défis actuels et l'impact du climat .....	37
2 L'entreprise agricole Ceviagro .....	38
2.1 Contexte et statut juridique de Ceviagro .....	38
2.2 Historique et évolution stratégique .....	38
2.3 Organisation interne et réformes managériales.....	40
2.4 Production et filières de commercialisation .....	41
3 Méthodologie de recherche .....	43
3.1 Objectif de la recherche .....	43
3.2 Méthode d'échantillonnage .....	44
3.2.1 Démarche qualitative.....	45
3.2.2 Données primaires et secondaires .....	47

3.3	Enquêtes et entretiens .....	49
4	Conclusion .....	50
CHAPITRE 3 : ANALYSES COMPARATIVES DES DIFFERENTS MODELES		
D'EXPLOITATION D'ABRICOT A BOUSSAADA ET LEUR PROCESSUS D'EVOLUTION. 34		
1	Typologie et caractérisation des exploitations d'abricot de Boussada : le paradigme structures, comportement, performances (SCP) .....	52
1.1	Exploitations Familiales : .....	53
1.2	Exploitations entrepreneuriales : .....	56
1.3	Exploitations Patronales : .....	60
2	Obstacles liés à l'évolution des formes d'organisation interne des exploitations agricoles en Algérie.....	62
2.1	Arbre théorique semi pratique.....	64
2.2	Arbre décisionnel réel .....	70
2.2.1	Les exploitations familiales à Boussaada : .....	72
2.2.2	Contraintes poussant les exploitations familiales à évoluer vers une forme entrepreneuriale .....	74
2.3	Obstacles qui empêchent les exploitations agricoles d'évoluer vers une forme entrepreneuriale .....	75
2.3.1	Les exploitations entrepreneuriales à Boussaada :.....	77
2.3.2	Les exploitations patronales à Boussaada : .....	80
3	Discussion et confirmation des hypothèses .....	83
3.1	Discussion et confirmation de l'hypothèse 1 .....	83
3.2	Discussion et confirmation de l'hypothèse 2 : .....	84
3.3	Discussion et confirmation de l'hypothèse 3 : .....	85
3.4	Discussion et confirmation de l'hypothèse 4 : .....	86
4	Synthèse des résultats : .....	87
5	Conclusion .....	88
CONCLUSION GENERALE.....		
REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES.....		
ANNEXES.....		

## Résumé

Dans le contexte du secteur agricole algérien, cette étude vise à identifier les déterminants de l'évolution du mode de fonctionnement des exploitations agricoles. Elle adopte une méthodologie mixte, en utilisant des analyses qualitatives (La méthode SCP : Analyse des Structure - Comportement - Performance) à travers des entretiens et des enquêtes de terrain. Les résultats principaux révèlent que l'évolution des exploitations, de familiales à entrepreneuriales ou patronales, est influencée par des facteurs tels que l'accès aux ressources hydriques. Les obstacles empêchant l'évolution des exploitations familiales vers des structures entrepreneuriales incluent des difficultés d'accès aux innovations, un manque de diversité des compétences, et une organisation instable. Pour les exploitations entrepreneuriales évoluant vers des structures patronales, les principaux obstacles sont les contraintes administratives, les restrictions sur les investissements dans de nouveaux forages ou terres, et les défis de gestion et d'efficacité opérationnelle.

**Mots clés :** Exploitations familiales, exploitations entrepreneuriales, exploitations patronales, transition organisationnelle, gestion de l'eau.

## Abstract

In the context of the Algerian agricultural sector, this study aims to identify the determinants of the evolution of agricultural holdings' operational modes. It adopts a mixed methodology, utilizing qualitative analyses (SCP method: Structure-Conduct-Performance analysis) through interviews and field surveys. The main findings reveal that the evolution of holdings, from familial to entrepreneurial or patronal, is influenced by factors such as access to water resources. The obstacles preventing the evolution of familial holdings to entrepreneurial structures include difficulties in accessing innovations, a lack of skills diversity, and unstable organization. For entrepreneurial holdings evolving into patronal structures, the main obstacles are administrative constraints, restrictions on investments in new drillings or lands, and challenges in management and operational efficiency.

**Keywords:** Familial holdings, entrepreneurial holdings, patronal holdings, organizational transition, water management.

## الملخص

في إطار دراسة واقع القطاع الزراعي الجزائري، تهدف هذه الدراسة إلى تحديد العوامل التي تؤثر على تطور أنماط تنظيم المستثمرات الفلاحية. تم الاعتماد على منهجية مختلطة تركز على تحليل "البنية - السلوك - الأداء" من خلال مقابلات ميدانية واستقصاءات شاملة مع مختلف الجهات المعنية. أظهرت النتائج أن تحول المستثمرات من النمط العائلي إلى نمط المقاولات الفلاحية أو المؤسسات الزراعية الخاصة يتأثر بعدة عوامل، من بينها ضعف الوصول إلى الموارد المائية. وتشمل العراقيل التي تعيق انتقال المستثمرات العائلية نحو نماذج أكثر مهنية صعوبة الوصول إلى الابتكار، نقص تنوع المهارات، وغياب الاستقرار التنظيمي. أما المقاولات الفلاحية، فتعترضها تحديات بيروقراطية، وقيود على الاستثمارات في حفر الآبار أو توسيع المساحات الزراعية، إضافة إلى صعوبات في التسيير وفعالية الأداء.

**الكلمات المفتاحية:** المستثمرات العائلية، المقاولات الفلاحية، المؤسسات الزراعية الخاصة، التحول التنظيمي، إدارة الموارد المائية.