

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

المدرسة العليا الوطنية للفلاحة الحراش-الجزائر

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE AGRONOMIQUE- EL -HARRACH- ALGER –

# Mémoire

En vue de l'obtention du diplôme de master

Département : Economie rurale

Spécialité : Economie Agricole et rurale

## THEME

DIAGNOSTIC DES CONTRAINTES DE LA FAIBLE ADHESION DES AGRICULTEURS AUX  
COOPERATIVES AGRICOLES  
(CAS DE LA WILAYA D'ALGER)

Présenté par : M<sup>lle</sup> BENAYECHE Ryma

Soutenu le : 02/07/2018

### Devant le jury composé de :

- Président : M<sup>r</sup> O.KIHAL.....Maitre-conférence à l'ENSA
- Promoteur : M<sup>r</sup> A.BENMEBAREK..... Professeur à ENSA
- Examineurs : M<sup>r</sup> C.AIT AMEUR..... Maitre-assistant à l'ENSA  
M<sup>r</sup> T.BERCHICHE.....Maitre-assistant à l'ENSA

Promotion : 2013/2018

## Table des matières

<b>Introduction général.....</b>	<b>01</b>
<b>Problématique.....</b>	<b>02</b>
<b>Méthodologie.....</b>	<b>02</b>

### **CHAPITRE 01 : SYNTHESE BOBLIOGRAPHIQUE SUR LES COOPERATIVES AGRICOLES**

<b>Introduction... ..</b>	<b>04</b>
1 Les coopératives agricoles	
1.1 Définition et constitution de la coopérative.....	04
1.2 Caractéristiques fondamentales de la coopérative agricole.....	05
1.3 Valeurs fondamentales du système coopératif.....	06
1.4 Les 7 principes coopératifs.....	07
1.5 La double nature de la coopérative.....	08
1.6 Les principaux types de coopératives.....	09
1.7 Structure organisationnelle de la coopérative.....	10
1.8 Les avantages et les inconvénients de la structure des coopératives.....	11
1.9 Les modèles théoriques de l'organisation des coopératives.....	12
1.9 Coopérative et l'entreprise capital-actions.....	14
<b>Conclusion.....</b>	<b>16</b>

## CHAPITRE 02 : QUELQUE EXEMPLES DU ROLE DES COOPERATIVES AGRICOLES DANS LE MONDE

### Introduction... 17

#### I – Généralités sur les coopératives dans le monde

1. Le poids des coopératives dans le monde .....	17
2. La genèse du mouvement coopératif dans le monde... ..	18
a) Les origines du mouvement coopératif dans les pays industrialisés... ..	18
b) L'implantation des coopératives dans les pays en développement .....	18
3. Liens entre les organisations internationales et le mouvement coopératif mondial	
a) La vision et le rôle de l'Alliance coopérative internationale... ..	19
b) La contribution de L'OIT pour la promotion des coopératives... ..	20
4. La contribution des coopératives dans la réalisation des objectifs du millénaire pour le développement	
4.1 Objectifs pour le développement durable proposés par le Groupe de personnalités de haut niveau chargé du programme de développement pour l'après-2015 .....	21
5. Les coopératives agricoles dans le monde « état des lieux »	
5.1 Données statistiques sur les rôles des coopératives agricoles à travers le monde .....	21
5.2 La place des coopératives agricoles en Europe... ..	22
5.2.1 En France... ..	24
5.2.2 Autres pays européens .....	25
5.3 En Amérique :	
5.3.1 Les coopératives agricoles aux Etats-Unis.....	26
5.3.2 Le Canada... ..	27
5.3.3 Le Brésil.....	28
5.4 En Asie	
5.4.1 L'Inde... ..	28
5.4.2 La Corée du sud.....	28

5.5 En Afrique :	
5.5.1 Le Maroc .....	29
5.6 En Australie... ..	29
<b>Conclusion .....</b>	<b>29</b>

## **CHAPITRE 03 : ETAT DES LIEUX ET TYPOLOGIE DES COOPERATIVES AGRICOLES EN ALGERIE**

<b>Introduction.....</b>	<b>30</b>
--------------------------	-----------

### **I- Les coopératives agricoles en Algérie :**

#### 1) Aperçu historique :

a- La coopération agricole durant la période coloniale... ..	31
b- Mutation et situation poste indépendance... ..	32
1. Al'indépendance en 1962... ..	32
2. La réforme agraire de 1963 : Emergence de l'autogestion et marginalisation du secteur privé... ..	32
3. Durant la période de 1971-1980 : la révolution agraire ou le renforcement du secteur Etatique... ..	33
4. La réforme agraire de 1981 : la restructuration .....	35
5. La Réforme Agraire de 1987 : la réorganisation du secteur agricole, une réforme précipité... ..	35
6. La réorganisation des coopératives agricoles sur la base du décret (88-170 du 13/09/1988)... ..	36
7. La réforme agraire de 1990 (lois de l'orientation foncière)... ..	37

#### 2) Etat des lieux du recensement des coopératives agricoles (« Inva », 2015)

a) Nombre de coopératives agricoles au niveau national... ..	38
--	----

b) Nombre d'adhérents .....	38
3) L'intérêt de l'adhésion des agriculteurs à une coopérative agricole .....	39
4) Contraintes des coopératives agricoles en Algérie .....	40
4.1 Analyse des freins au regard des principes internationaux des coopératives.....	41
5) Diagnostic des coopératives agricoles et de services selon la méthode SWOT	
5.1 Faiblesses et menaces.....	46
5.2 Forces et opportunités .....	48
6) possibilités du relancement des coopératives agricoles en Algérie .....	48
7) Evolution des coopératives agricoles en Algérie.....	49
8) Cadre législative et réglementaire des coopératives agricoles en Algérie.....	49
8.1 Constitution d'une coopérative agricole.....	50
8.2 La procédure d'agrément.....	50
8.3 Le contrôle .....	51
8.4 Dissolution.....	51
8.5 Sanctions pénales.....	51

## **II- Typologie des coopératives agricoles en Algérie :**

1) Les coopératives de services spécialisés(CSS).....	53
a) Les coopératives des céréales et des légumes secs et leur union (CCLS et UCA).....	53
b) Les Coopératives agréées après les réformes de 1987 .....	54
c) Les Coopératives spécialisées en machinisme agricole .....	55
2) Les coopératives agricoles de filières(CAF) .....	56
3) Les coopératives agricoles polyvalentes (CAP) .....	57
4) Les coopératives d'exploitation en commun (CEC) .....	57

5) Conclusion.....	58
--------------------	----

## CHAPITRE 04 : ANALYSE ET DISCUSSION DES RESULTATS D'ENQUETE

1. Introduction .....	59
2. Présentation de la zone d'étude... ..	59
3. Présentation de l'échantillon.....	59
4. Durée et difficultés rencontrées lors de l'enquête .....	61
5. Les outils pour l'analyse et l'interprétation des résultats de l'enquête.....	61
6. Présentation des agriculteurs enquêtés... ..	61
6.1 Répartition des agriculteurs enquêtés selon leurs âges.....	62
6.2 Répartition des agriculteurs enquêtés selon l'ancienneté en agriculture.....	62
6.3 Répartition des agriculteurs enquêtés selon le niveau d'éducation .....	64
6.4 Répartition des agriculteurs selon la formation agricole .....	65
6.5 Présentation des exploitations :	
6.5.1 Répartition des exploitations selon le statut juridique... ..	66
6.5.2 Répartition des exploitations selon la superficie agricole utile (SAU).....	67
7. Les agriculteurs et la coopération agricole :	
7.1 Connaissance des avantages de la coopérative.....	68
7.2 Niveau de connaissance des règles de fonctionnement et de gestion qui régissent les coopératives agricoles.....	69
7.3 Connaissance de l'existence d'une coopérative agricole dans la région .....	71
8. Contraintes liées à l'adhésion des agriculteurs aux coopératives agricoles :	
8.1 Position des agriculteurs non adhérents vis-à-vis des coopératives agricoles... ..	73
8.2 Les contraintes qui bloquent l'adhésion des agriculteurs enquêtés au mouvement coopératif.....	74
8.2.1 Les facteurs humains.....	74
8.2.2 Les facteurs économiques/administratifs/gestion.....	75
8.3 Les contraintes (les facteurs) signalés par les agriculteurs en fonction de leurs statuts juridiques	
8.3.1 Statut juridique*Facteurs humains .....	76
8.3.2 Statut juridique * Facteurs économiques/administratifs/gestion.....	78
<b>Conclusion .....</b>	<b>81</b>
<b>Conclusion Générale .....</b>	<b>82</b>
<b>Bibliographie, Annexes</b>	

## ملخص :

في الوقت الحاضر يمكن للتعاونيات الزراعية ان تظهر من خلال وضعيتها القانونية ضمن الفاعلين الرئيسيين في التنمية المستدامة للأقاليم لكن المستوى الضعيف في نسبة العضوية يؤكد عدم كفاءة هذا النظام الاساسي لإنجاز هذه المهمة.

الهدف الرئيسي من دراستنا هو فهم ظاهرة نقص انخراط الفلاحين في التعاونيات الفلاحية، ومحاولة تشخيص القيود التي تمنعهم من الانضمام إلى هذا النوع من المشاريع.

تهدف دراستنا أيضاً إلى تحسين المعارف حول التعاونيات الفلاحية، وكيفية عملها والدور الذي ينبغي أن تلعبه للنهوض بالقطاع الفلاحي .

الكلمات المفتاحية: التعاونية، انخفاض العضوية، القيود سير العمل .

## **Summary:**

Nowadays, agricultural cooperatives can appear, because of their legal status, as being major actors of the sustainable development of the territories. However, the weak adhesion of the farmers emphasizes the insufficiency of this statute to fulfill this mission.

The main objective of our study is to understand the phenomenon of the low participation of farmers in agricultural cooperatives, and to try to diagnose the constraints that prevent them from joining this type of enterprise.

Our study also aims to improve knowledge about agricultural cooperatives, how they work and the roles, they must play in promoting the agricultural sector.

**Key words:** cooperative, low membership, constraints, functioning.

## **Résumé :**

De nos jours, les coopératives agricoles peuvent apparaitre, du fait de leur statut juridique, comme étant des acteurs majeurs du développement durable des territoires. Cependant la faible adhésion des agriculteurs souligne l'insuffisance de ce statut pour remplir cette mission.

L'objectif principal de notre étude est de comprendre le phénomène de la faible adhésion des agriculteurs aux coopératives agricoles, et essayer de diagnostiquer les contraintes qui les empêchent d'adhérer à ce type d'entreprise.

Notre étude vise aussi à améliorer les connaissances sur les coopératives agricoles, dans leur fonctionnement et les rôles qu'elles doivent jouer pour promouvoir le secteur agricole.

**Mot clés :** coopérative, faible adhésion, contraintes, fonctionnement.