



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE  
SCIENTIFIQUE

Ecole Nationale Supérieure Agronomique

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة

Département: Economie Rural

القسم: الاقتصاد الريفي

Spécialité : Management des Entreprises Agroalimentaires      التخصص: تسيير المؤسسات الزراعية الغذائية

**Mémoire De Fin D'études**

Pour L'obtention Du Diplôme De Master

***THEME***

**Le financement des filières animales dans la wilaya d'El Tarf : Cas des dispositifs d'aide à l'emploi gérés par la BADR**

**Présenté Par :** Hamdaoui saifeddine

Soutenu Publiquement le 15 /11/2020

Devant le jury composé de :

Président :	BENMEBAREK Abdelmadjid	Professeur, ENSA
Promoteur :	KIHAL Omar	Maitre de Conférences Classe A, ENSA
Co-promoteur :	KACI Ahcen	Maitre de Conférences Classe A, ENSA
Examineur :	DJEBBARA Madjid	Maitre-assistant Classe A, ENSA

Promotion : 2015-2020

## *Tables des matières*

Liste des tableaux	I
Liste des figures	II
liste des abréviations	III
Introduction et problématique	1
Méthodologie	4
Structure de travail	5
<b><u>Chapitre 1 : Cadre conceptuel d'analyse</u></b>	
Introduction du chapitre I	8
I) 1-Financement bancaire	8
I) 1-1- Définitions	8
I) 1-2-Les besoins de financement	9
I) 1-2-1- Les besoins de financement lié à l'investissement	9
I) 1-2-2- les besoins de financement lié à l'exploitation	9
I) 1-3- Types de financement	9
I) 1-3-1-Le financement interne	10
I) 1-3-2-Le financement externe	10
I) 1-4- Modes de financement	11
I) 1-4-1-La définition de crédit	11
I) 1-4-2- Les différents types de crédits	11
I) 1-4-2-1- Les crédits d'exploitation	11
I) 1-4-2-2-Les crédits d'investissement	11
I) 1-5- Modalité d'octroi des crédits bancaire	12
I) 1-6- Identification des centres de décisions	12
I) 2- Les différents risques et garanties liés à l'activité du crédit	12
I) 2-1- Risques liés à l'activité bancaire	13
I) 2-2- La prévention du risque	13
I) 3- Financement agricole	14
I) 3-1- Définitions	14
I) 3-1-1- Définition du financement d'une chaîne de valeur	15
I) 3-2- L'adéquation de l'offre et de la demande de crédit	16
I) 3-3- Importance du secteur agricole dans l'économie et les contraintes liées à son financement	16

I) 3-3-1- L'importance du secteur agricole dans l'économie	16
I) 3-3-2- Les contraintes liées au financement du secteur agricole	19
Conclusion	22

## **Chapitre 2 : Modes et financement du secteur agricole en Algérie**

Introduction du chapitre II	24
II) 1- Le crédit agricole et son évolution	24
II) 1-1- Les sociétés Agricoles de prévoyances	24
II) 1-2- La Caisse Algérienne de Crédit Agricole Mutuel « CACAM »	25
II) 1-2-1- Les Caisses locales	25
II) 1-2-2- Les caisses régionales	26
II) 1-2-3- Les caisses de prêts Agricoles « CPA »	26
II) 2- Le financement public de l'agriculture	27
II) 2-1- Fonds National du Développement Agricole (FNDA)	27
II) 2-2- Fonds de Garantie des Prix à la Production Agricole (FGPPA)	27
II) 2-3- Fonds de garantie des calamités agricole (FGCA)	27
II) 2-4- Fonds de Protection Zoo Sanitaire (FPZ)	28
II) 2-5- Fonds National de Régulation et de Développement agricole(FNRDA)	29
II) 3- Le financement bancaire de l'agriculture	29
II) 3-1- La Banque Nationale d'Algérie (BNA)	29
II) 3-2- La Banque d'Agriculture et de Développement Rural (BADR)	29
II) 3-2-1- Cadre de financement	30
II) 3-2-2- Mode de financement	30
II) 3-2-3- Limites de financement	30
II) 3-3- Implication de la Caisse Nationale de Mutualité Agricole (CNMA) dans le financement agricole	31
Conclusion	33

## **Chapitre 3 : Présentation des institutions financières et les dispositifs d'aide à l'emploi**

Introduction du chapitre III	35
III) 1-Présentation de l'Agence d'Accueil d'El Tarf « 811 »	35
III) 1-1- Identification	35
III) 1-1-1- Le front office	35
III) 1-1-2- Le back office	35

III) 1-1-3- L'effectif	36
III) 1-1-4- Les clients	36
III) 1-1-5- Les fonctions de l'agence	36
III) 1-2- Organigramme de l'agence	38
III) 1-2-1- Analyse de l'organigramme	39
III) 2-3- Le service Crédit	40
III) 1-3-1- Présentation du service crédit	40
III) 1-3-1-1- Le rôle de la cellule étude et analyse	41
III) 1-3-1-2- Le rôle de la cellule suivi des engagements	41
III) 1-3-1-3- Le rôle de la cellule juridique	41
III) 2- Présentation du Groupe Régional d'Exploitation (GRE) agricole d'Annaba	42
III) 2-1- 1es principales directions du Groupe Régional d'Exploitation (GRE) agricole d'Annaba	42
III) 2-1-1- Le Directeur	42
III) 2-1-2- La sous-direction Exploitation	43
III) 2-1-3- La sous-direction « Suivi des risques et précontentieux »	43
III) 2-1-4- La sous-direction « Comptabilité »	44
III) 2-1-5- Le département « Administratif »	44
III) 2-1-6- La cellule « juridique »	44
III) 2-2- Missions et attribution du GRE	44
III) 2-3- Les principales agences du Groupe Régional d'Exploitation de ANNABA	45
III)2-4- l'organigramme du Groupe Régional d'Exploitation (GRE) agricole d'Annaba	45
III) 3- Présentation des dispositifs d'aide à l'emploi gérés par la BADR	47
III) 3-1- Agence Nationale de Gestion du Microcrédit (ANGEM)	47
III) 3-1-1- Présentation et missions de l'ANGEM	47
III) 3-1-2- Missions de l'ANGEM	47
III) 3-1-3- Objectifs et activités financés par l'ANGEM	48
III) 3-1-4- Conditions d'éligibilité du microcrédit ANGEM	49
III) 3-1-5- Les modes de financement de l'ANGEM	59
III) 3-2- Caisse Nationale d'Assurance Chômage (CNAC)	50
III) 3-2-1- Présentation de la CNAC	50

III) 3-2-2- Missions de la CNAC	51
III) 3-2-3- Objectifs et activités financés par la CNAC	51
III) 3-2-4- Conditions d'éligibilité au dispositif CNAC	52
III) 3-2-5- Le mode de financement par CNAC	52
III) 3-3- Agence Nationale de Soutien d'Emploi des jeunes(ANSEJ)	53
III) 3-3-1- Présentation de l'ANSEJ	53
III) 3-3-2- Missions de l'ANSEJ	53
III) 3-3-3- Objectifs et activités financés par l'ANSEJ	54
III) 3-3-4- Conditions d'éligibilité au dispositif ANSEJ	54
III) 3-3-5- Les modes de financement proposés par l'ANSEJ	55
Conclusion	57

## **Chapitre 4 : Impact des dispositifs d'aide à l'emploi gérés par la BADR sur le développement de la filière animale dans la Wilaya d'El Tarf**

Introduction du chapitre IV	59
IV) 1- Analyse des crédits octroyés dans le cadre des dispositifs d'aide à l'emploi	59
IV) 1-1- Analyse des investissements réalisés par le biais de la BADR d'El Tarf (2016-2020)	59
IV) 1-2- Les crédits relatifs au secteur agricole	61
IV) 1-3- La place du secteur agricole perçue au niveau de la BADR	64
IV) 1- 4- ANGEM d'El Tarf : financement et contribution à la création d'emplois dans diverses branches d'activités agricoles	64
IV) 1-4-1- Evolution du financement agricole par l'ANJEM d'El Tarf	66
IV) 1-4-2- Financement par PNR-AMP dans diverses branches d'activités agricoles à travers l'ANJEM d'el Tarf	67
IV) 1-4-3- Financement triangulaire dans diverse branches d'activités agricoles à travers l'ANJEM-BADR d'El Tarf	68
IV) 1-5- CNAC d'El Tarf : financement et contribution à la création d'emplois dans diverses branches d'activités agricoles	70
IV) 1-5-1- Les financements accordés par le dispositif CNAC El Tarf	70
IV) 1-5-2- Les financements accordés par le dispositif CNAC El Tarf durant les cinq dernières années	72
IV) 1-5-3- Financement triangulaire dans diverses branches d'activités agricoles à travers la CNAC-BADR d'El Tarf	74

<b>IV) 1-6- Financement triangulaire dans diverses branches d'activités agricoles à travers l'ANSEJ-BADR d'El Tarf</b>	<b>75</b>
<b>IV) 1-6-1- Evolution du financement agricole par l'ANSEJ-BADR d'El Tarf (2010-2020)</b>	<b>75</b>
<b>IV) 1-6-2- Evolution du financement agricole par l'ANSEJ-BADR d'El Tarf, durant les quatre dernières années</b>	<b>77</b>
<b>IV) 1-6-3- Crédits remboursés</b>	<b>79</b>
<b>IV) 1-7- Les difficultés rencontrées à la banque</b>	<b>79</b>
<b>IV) 1-8 Les garanties données par l'éleveur</b>	<b>79</b>
<b>IV) 1-9- Le dépôt du dossier et commission de sélection</b>	<b>80</b>
<b>IV) 1-10- Le suivi des projets par la Banque</b>	<b>80</b>
<b>IV) 1-11- La rentabilité par la banque</b>	<b>80</b>
<b>IV) 2- Impact du financement par les dispositifs d'aide à l'emploi gérés par la BADR sur le développement des filières animales</b>	<b>81</b>
<b>IV) 2-1- Quels impact sur les systèmes d'élevage ?</b>	<b>81</b>
<b>IV) 2-1-1- Superficie agricole utile</b>	<b>81</b>
<b>IV) 2-1-2- Bâtiments d'élevage</b>	<b>82</b>
<b>IV) 2-1-3- Evolution du nombre de fabricants d'aliment de bétail</b>	<b>82</b>
<b>IV) 2-2- Production animale</b>	<b>83</b>
<b>IV) 2-2-1- Effectifs gros bétail et petit élevages</b>	<b>83</b>
<b>IV) 2-2-2- Nombre de bovins</b>	<b>84</b>
<b>IV) 2-2-3- Effectif des vaches laitières</b>	<b>85</b>
<b>IV) 2-2-4- Effectif des bovins laitiers modernes (BLM)</b>	<b>87</b>
<b>IV) 2-3- Evolution des produits de l'élevage</b>	<b>89</b>
<b>IV) 2-3-1-Evolution de la production laitière</b>	<b>89</b>
<b>IV) 2-3-2- Evolution de la production des viandes rouge et blanche</b>	<b>92</b>
<b>IV) 2-3-3-Evolution de la production de peaux et cuirs</b>	<b>94</b>
<b>Conclusion</b>	<b>96</b>
<b>Conclusion générale</b>	<b>97</b>

# Résumé

---

## Résumé :

Les filières animales est une activité la plus importante concernant la capacité de financement bancaire.

Le développement de ces filières est devenu l'une des initiatives de l'Etat, voyant son importance en développement de la production animale. Dans ce cadre, l'Etat algérien a mis en place les dispositifs d'aides à l'emploi gérés par la BADR pour améliorer le secteur agricole. L'objectif visé par cette étude est d'une part, l'analyse des investissements des dispositifs et d'autre part l'impact de ces derniers sur le développement des filières animales dans la wilaya d'El Tarf. Pour ce faire, une étude de terrain est effectuée au sein de la BADR qui nous a permis de recueillir des informations précises sur les différents crédits accordés et plus particulièrement sur les dispositifs d'aide à l'emploi.

Après la souscription aux dispositifs d'aide à l'emploi, la production laitière a augmenté de 30 000 000 litre durant l'année 2000 à 57 191 000 litre en 2017, l'effectif des bovins laitiers modernes aussi a augmenté, mais L'élevage bovin est encore moins rentable malgré les aides offertes par les dispositifs du développement, parce que les moyens de financement et la main d'œuvre dans ce domaine sont faibles.

Les mots clés :

Financement bancaire, BADR, dispositifs d'aide, secteur agricole, filières animales, la production laitière...

## *ABSTRACT:*

The animal sectors are the most important activity concerning the bank financing capacity.

The development of these sectors has become one of the initiatives of the State, seeing its importance in the development of animal production. In this context, the Algerian state has put in place employment assistance schemes managed by the BADR to improve the agricultural sector. The objective of this study is on the one hand, the analysis of the investments of the devices and on the other hand the impact of the latter on the development of animal sectors in the wilaya of El Tarf. To do this, a field study was carried out within the BADR which enabled us to collect precise information on the various credits granted and more particularly on the employment assistance mechanisms.

After subscribing to employment assistance schemes, milk production increased from 30,000,000 liters during 2000 to 57,191,000 liters in 2017, the number of modern dairy cattle also increased, but the Cattle breeding is even less profitable despite the aid offered by development mechanisms, because the means of financing and the workforce in this area are weak.

Keywords:

Bank financing, BADR, aid mechanisms, agricultural sector, animal sectors, dairy production..

### تلخيص:

تعتبر القطاعات الحيوانية أهم نشاط يتعلق بالقدرة التمويلية للبنك.

وقد أصبح تطوير هذه القطاعات من مبادرات الدولة، نظرا لأهميتها في تنمية الإنتاج الحيواني. في هذا السياق، وضعت الدولة الجزائرية آليات المساعدة على التشغيل التي يديرها بدر لتحسين القطاع الزراعي. تهدف هذه الدراسة من جهة إلى تحليل استثمارات الأجهزة ومن جهة أخرى تأثير الأخيرة على تنمية القطاعات الحيوانية في ولاية الطرف. للقيام بذلك، تم إجراء دراسة ميدانية داخل منظمة بدر والتي مكنتنا من جمع معلومات دقيقة حول مختلف الاعتمادات الممنوحة وبشكل خاص حول آليات المساعدة على التوظيف.

بعد الاشتراك في برامج المساعدة على التوظيف، زاد إنتاج الحليب من 30.000.000 لتر خلال عام 2000 إلى 57.191.000 لتر في عام 2017، كما زاد عدد الأبقار الحلوب الحديثة، ولكن تعتبر تربية الماشية أقل ربحية على الرغم من المساعدات التي تقدمها آليات التنمية، لأن وسائل التمويل والقوى العاملة في هذا المجال ضعيفة.

الكلمات الدالة:

تمويل مصرفي، بدر، آليات المساعدة، القطاع الزراعي، القطاعات الحيوانية، إنتاج الألبان.