

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

République Algérienne Démocratique et Populaire

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

Ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة - الحراش الجزائر-

Ecole Nationale Supérieure Agronomique - El Harrach -Alger

## Thèse

En vue de l'obtention du diplôme de doctorat en sciences agronomiques

## Sujet

«Analyse de la filière dattes en Algérie, constats  
et perspectives de développement. Etude du  
cas : la Daïra de Tolga »

Présentée et soutenue publiquement par:  
M. BENZIOUCHE Salah Eddine

Devant le jury d'examen

|                     |                 |  |
|---------------------|-----------------|--|
| Président :         | M. ABDELGUERFIA | Professeur ENSA, El Harrach                |
| Directeur de thèse: | M. CHEHAT F     | Professeur, INRA Algérie                   |
| Examineur:          | M. DJENANE A    | Professeur, Université de Sétif            |
| Examineur:          | M. BOUKELLA M   | Professeur, Université d'Alger             |
| Examineur:          | M. BENMEBAREK A | Maître de Conférences, ENSA, El<br>Harrach |

Soutenue le :12 Avril 2012

## Résumé :

Cette thèse se propose d'étudier la filière dattes en Algérie et de faire apparaître d'un côté, les principaux obstacles qui empêchent l'essor des exportations de dattes et, d'un autre, les possibilités d'amélioration de ses performances. Elle procède par une analyse sectorielle à une étude économique des différents maillons de la filière dans la région de Tolga. La recherche révèle que cette filière rencontre beaucoup de difficultés dans son fonctionnement et n'arrive pas à atteindre ses objectifs. Plusieurs facteurs externes et internes affectent sensiblement ses performances et sa compétitivité. En effet, l'analyse, montre une stagnation, voire même des régressions qui dénotent une instabilité récurrente de la position de l'Algérie sur le marché mondial, fortement concurrencée par la Tunisie; notamment sur la "Deglet Nour" et dans le marché français; alors que sur les autres marchés, cette position demeure très faible. Les causes de cette situation sont le dysfonctionnement de la filière en amont et en aval. Le manque de compétitivité sur le marché international et la faiblesse d'utilisation des potentialités existantes, l'accessibilité limitée au marché mondial des dattes, mais aussi, les retombées socioéconomiques des différentes politiques menées par l'Etat dans la filière, qui n'étaient pas toujours fructueuses et efficaces.

Mots clés : Filière dattes, exportations, performances, compétitivité, marchés, politiques.

## المخلص:

ستدرس هذه الرسالة شعبة التمور في الجزائر لإظهار العقبات الرئيسية التي تحول دون نمو صادرات التمور و إمكانات تحسين أدائها. و قد عكفت الدراسة على تحليل دقيق لقطاع التمور ، وذلك بإجراء دراسة اقتصادية لجميع الحلقات المختلفة و المتدخلين في الشعبة في منطقة طولقة. و عليه، فإن البحث أثبت بان هذه الشعبة تواجه العديد من الصعوبات في عملها و فشلت في تحقيق أهدافها. و أن العديد من العوامل الخارجية والداخلية تؤثر بشكل كبير على أدائها وقدرتها التنافسية. كما بينت الدراسة الركود أو حتى التقهقر في الشعبة مما يعكس عدم استقرار مكانة الجزائر في السوق العالمية للتمور ذات المنافسة الشديدة، خاصة من تونس على نوعية دقلة نور و في السوق الفرنسية ؛ بينما في أسواق أخرى فإن مكانتها لا تزال ضعيفة للغاية. وأسباب ذلك : الضعف و الاختلال الوظيفي في هذه الشعبة على مستوى الإنتاج والتسويق. ضعف القدرة التنافسية في السوق الدولية، ضعف استخدام الإمكانيات الموجودة ، وصعوبة الوصول إلى أسواق أخرى. ولكن أيضا ، الآثار الاجتماعية والاقتصادية لمختلف السياسات والتدابير التي اتخذتها الدولة في هذا القطاع ، لم تكن دائما ناجحة وفعالة .

الكلمات الرئيسية: شعبة التمور، الصادرات، الفعالية، التنافسية، الأسواق، السياسات، العوائق.

## Abstract:

This thesis will examine the date sector in Algeria and will highlight, by one hand, the main obstacles that prevent the dates' exports growth and the possibilities of improving its performance, by the other hand. It carries out a sector analysis, an economic study of the various chains in the region of Tolga. Thus, the research reveals that this sector has encountered many difficulties in its operation, and fails to reach its objectives. And the effect of several external and internal factors substantially affects both its performance and its competitiveness. Indeed, the analysis shows a stagnation or even regression indicate that recurrent instability of Algeria's position on the world market, especially come up against fierce competition from Tunisia on "Deglet Nour" and in the French market, whereas in other markets, the position remains very low. The reasons for this are: Dysfunction of the chain upstream and downstream. The lack of international market competitiveness and low use of existing potential, the limited accessibility of the global market dates. But also, the socioeconomic impacts of different policies and measures undertaken by the State on the sector were not invariably successful and effective.

Keywords: dates sector, export, performance, competitiveness, markets, policies, obstacles.

Sommaire

Page

|   |  |
|---|--|
| <b>Introduction, problématique et méthodologie de recherche</b> | <b>1</b>   |
| <b>PARTIE I :</b>   | <b>Le cadre théorique de la thèse</b>  |
| <b>Chapitre I :</b>   | L'approche filière   |
| <b>Chapitre II :</b>  | Stratégies et organisation industrielle  |
| <b>Chapitre III :</b>   | La compétitivité   |
| <b>Chapitre IV :</b>  | Les théories de l'approche néo-institutionnelle.   |
| <b>Chapitre V :</b>   | Les théories des échanges internationaux.  |
| <b>PARTIE II :</b>  | <b>La filière dattes en Algérie : rôle dans l'économie nationale et position sur le marché international</b>     |
| <b>Chapitre I :</b>   | Dynamique et performance de la filière dattes au niveau national.  |
| <b>Chapitre II :</b>  | Dynamique et performance de la filière algérienne de dattes dans le monde  |
| <b>Chapitre III :</b>   | Performance et position concurrentielle des exportations de dattes de l'Algérie                                  |
| <b>PARTIE III :</b>   | <b>Avantage comparatif et stratégie concurrentielle des acteurs de la filière dattes dans la daïra de Tolga.</b> |
|   | <i>Introduction : présentation de la région d'étude et choix de l'échantillon</i>                                |
| <b>Chapitre I :</b>   | Avantage comparatif de la production de dattes dans la région.   |
| <b>Chapitre II :</b>  | Diagnostic du système de production dans les exploitations de la région de Tolga.                                |
| <b>Chapitre III :</b>   | Itinéraire technique appliqué : forces et faiblesses.  |
| <b>Chapitre IV :</b>  | L'irrigation des palmeraies : pratiques et contraintes   |
| <b>Chapitre V :</b>   | Mise en marché et collecte des dattes  |
| <b>Chapitre VI :</b>  | Circuits de distribution de dattes en Algérie.   |
| <b>PARTIE IV :</b>  | <b>L'appui technique et politique d'Etat dans la filière dattes en Algérie</b>                                   |
| <b>Chapitre I :</b>   | L'appui technique à la filière dattes.   |
| <b>Chapitre II :</b>  | Analyse des politiques de l'Etat dans l'amont de la filière dattes.  |
| <b>Chapitre III :</b>   | Analyse des politiques de l'Etat dans l'aval de la filière dattes.   |
| <b>PARTIE V :</b>   | <b>Analyse financière de la filière dattes en Algérie</b>  |
| <b>Chapitre I :</b>   | Analyse des coûts et formation des prix des dattes.  |
| <b>Chapitre II :</b>  | Analyse financière de la filière dattes dans la Daïra de Tolga   |
| <b>Chapitre III :</b>   | L'analyse des politiques agricoles par la Matrice d'Analyse des Politiques (MAP)                                 |
| <b>Conclusion générale</b>                                      | <b>358</b>   |
| <b>Références bibliographiques</b>                              | <b>374</b>   |
| <b>Liste des abréviations</b>                                   | <b>383</b>   |
| <b>Liste des tableaux</b>                                       | <b>385</b>   |
| <b>Liste des graphiques</b>                                     | <b>392</b>   |
| <b>Liste des figures</b>  | <b>394</b>   |
| <b>Annexes</b>  | <b>395</b>   |