

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية



REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET  
POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET  
DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة الحراش – الجزائر

ECOLE NATIONALE SUPERIEUR AGRONOMIQUE  
EL-HARRACH-ALGER

Département : Zootechnie

قسم: الإنتاج الحيواني

Spécialité : Sciences et techniques des  
productions animales

تخصص: علوم وتقنيات الإنتاج الحيواني

Mémoire de fin d'études

En vue de l'obtention de diplôme de Master

**Thème**

**Analyse d'approche de la chaîne de valeur du lait et des  
produits laitiers de bovin dans la wilaya de Bordj Bou Arreridj  
Cas du Segment collecte.**

Réalisé par : ZERROUG Mouna

Soutenu le : 16/12/2021

Devant le jury composé de

Président : M. GHOZLANE F.

Professeur, ENSA d'Alger.

Promoteur : M.KACI A.

Professeur, ENSA d'Alger.

Examinatrices :

Mme. AZZI M.

MCB ENSA.

Mme. ALLOUCHE N.

MCB ENSA.

Invitée : AIT EL HADI A.

Ingénieur ITELV BABA ALI

Promotion 2016-2021

## **Table des matières**

Liste des tableaux	
Liste des figures	
Liste des abréviations	
Introduction générale .....	01

### **Chapitre I : Définition des concepts de base**

Introduction.....	04
I.1 Définition de la notion filière.....	04
I.2. Qu'est- ce - que la chaîne de valeur .....	06
I.2.1. Objectif de la chaîne de valeur.....	07
I.2.2. Que contient une chaîne de valeur .....	07
I.3. La chaîne globale de valeur comme méthode d'analyse .....	08
Conclusion .....	09

### **Chapitre II : La filière lait et les politiques laitières en Algérie**

Introduction.....	11
II.1. Structure de la filière lait en Algérie .....	11
II.1.1. L'amont de la filière lait .....	11
II.1.2. L'aval de la filière lait .....	11
II.1.3. Diagramme de la filière lait.....	12
II.2. Cheptel bovin laitier en Algérie.....	14
II.2.1. Importance des cheptels bovins par rapport aux autres espèces .....	14
II.2.2. Evolution des effectifs bovins en Algérie.....	15
II.2.3. Evolution d'effectifs bovins laitiers .....	15
II.2.4. Système de production dans l'élevage bovin .....	16
II.2.5. Alimentation du bovin laitier .....	17
II.3. Les Acteurs et les Flux de la filière lait en Algérie.....	18
II.3.1. La production du lait cru.....	18
II.3.2. La collecte de lait cru.....	19
II.3.3. L'industrie laitière .....	21

II.3.4. Besoins et consommation en lait .....	23
II.4. Les dispositifs de soutien à la production par le fonds de l'Etats .....	23
II.5. Importations destinées à la filière lait .....	24
II.5.1. Importations de lait et dérivés.....	24
II.5.2. Importations de génisses pleines et de vèles.....	26
II.5.3. Importations des aliments du bétail.....	26
Conclusion .....	27

### **Chapitre III : Matériels et méthodes**

III.1. Présentation de la zone d'étude .....	29
III.2. Le climat .....	30
III.3. Ressources hydriques.....	30
III.4. L'agriculture de la wilaya de Bordj Bou Arreridj.....	31
III.5. L'industrie laitière .....	37
III.2. Démarche méthodologique .....	38
III.2.1. Objectif de l'étude .....	39
III.2.2. Justification du choix de laiterie.....	39
III.2.3. Présentation de l'enquête .....	39
III.2.4. Déroulement de l'enquête .....	40
III.2.5. Présentation des questionnaires.....	40
III.2.6. Recueil de données à analyser.....	42
III.2.7. Traitement et analyse des données.....	42

### **Chapitre IV. Résultats et discussions**

Introduction.....	44
IV.1. Analyse fonctionnelle et performance des élevages bovins laitiers adhérant à la laiterie .....	44
IV.1.1. Caractérisation des exploitations laitières appartenant aux éleveurs adhérents .....	44
IV.1.2. Mode de conduite d'élevage au sein des exploitations.....	50

IV.1.3. Les approvisionnements .....	59
IV.1.4. La commercialisation .....	62
IV.2. Mode de fonctionnement du segment de la collecte.....	64
IV.2.1. Présentation des collecteurs .....	64
IV.2.2. Moyens de collecte de lait.....	66
IV.2.3. Organisation de l'activité de la collecte.....	67
IV.2.4. Contrôles laitiers.....	71
IV.2.5. Types de coordination entre les collecteurs et les autres acteurs de la chaîne .....	72
IV.2.6. Revenu .....	72
IV.3. Analyse fonctionnelle de la laiterie Medjana.....	73
IV.3.1. Identification de la laiterie .....	74
IV.3.2. Fonction approvisionnement.....	74
IV.3.3. Fonction du personnel.....	77
IV.3.4. Fonction technique .....	79
IV.3.5. Fonction commerciale .....	87
Conclusion .....	89
Conclusion générale .....	91
Références bibliographiques .....	94
Web graphie .....	98

## Résumé

D'après les situations de la filière lait de vache au niveau local, on peut dire que l'Algérie est toujours bien loin d'atteindre l'autosuffisance en quantité et en qualité pour ce produit vital.

Cette recherche vise à prendre un échantillon d'un des établissements laitiers industriels dans la wilaya de Bordj Bou Arreridj, plus précisément la laiterie de Medjana. Sur le plan méthodologique, nous avons procédé, en plus de la laiterie, à la réalisation d'une analyse de sa chaîne de valeur du lait et de ses dérivés par le biais d'une série d'enquêtes auprès d'un groupe des éleveurs et des collecteurs de lait conventionnés.

A travers notre analyse, nous avons pu faire ressortir les liens et les défis auxquels chaque segment est confronté. Le plus marquant est la fragilité de l'ensemble de la chaîne, avec la marginalisation totale du segment de la collecte du lait.

**Mots clés :** lait de vache , chaîne de valeur , filière lait, segment collecte, laiterie

## Abstract

According to the presentation of basic concepts as well as trends and prospects of the cow's milk sector at the local level. It can be said that Algeria is still far from reaching self-sufficiency in quantity and quality for this vital product.

This research aims to take a sample of one of the industrial dairy establishments in the wilaya of Bordj Bou Arreridj, more precisely a dairy of Medjana . Including the realization of an analysis of its value chain of milk and its derivatives through a survey study with a group of farmers and milk collectors conventioned.

Through our analysis, we were able to highlight the linkages and challenges faced by each segment. The most striking aspect is the fragility of the entire chain, with the total marginalization of the milk collection segment.

**Keywords :** cow's milk, value chain, milk collection segment, dairy industry

## الملخص

من خلال تقديم المفاهيم الأساسية بالإضافة إلى المستجدات و التوقعات بالنسبة لقطاع حليب البقر على المستوى المحلي، يمكننا القول بان الجزائر لا زالت بعيدة كل البعد عن تحقيق الاكتفاء الذاتي كما ونوعا لهذه المادة الحيوية. يهدف هذا البحث الى اخذ عينة واحدة من المؤسسات الصناعية للحليب في ولاية برج بوعريريج تحديدا ملبنة مجانية، ومنه اجراء تحليل لسلسلة القيمة الغذائية للحليب ومشتقاته عن طريق دراسة استقصائية مع مجموعة من الفلاحين ومجمعين الحليب المتعاقدين معها. فمن خلال تحليلنا تمكننا من استخراج الروابط و اهم الصعوبات التي يواجهها كل قطاع من ابرزها هشاشة السلسلة باكملها مع تهميش كلي لقطاع التجميع.

**الكلمات المفتاحية :** حليب البقر ، سلسلة القيمة ، قطاع الألبان ، قطاع التجميع ، ملبنة