



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Ecole Nationale Supérieure Agronomique

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة

Département : Zootechnie

القسم: تقنيات تربية الحيوانات

Spécialité : Sciences et techniques des productions animales

الشعبة: علوم و تقنيات الإنتاج الحيواني

## Mémoire De Fin D'études

Pour l'obtention du Diplôme de Master

### *THEME*

**Analyse d'approche de la chaîne de valeur du lait dans la wilaya d'Alger. Cas du segment collecte de la laiterie COLAITAL de Birkhadem**

Présenté Par : GUENAOUI Akram et MEKHAZNI Amine

Soutenu publiquement le 27/10/2020

Devant le jury composé de :

Mémoire dirigé par :

Promoteur : Mr BENYOUCEF Mohammed Tahar professeur (ENSA)

Co-promoteur : Mr KACI Ahcène MCA (ENSA)

Président :

Mr GHOZLANE Faissal professeur (ENSA)

Examinatrice :

Mme AZZI Malika MAB (ENSA)

Promotion 2015/2020

# SOMMAIRE

INTRODUCTION GENERALE.....	1
<b>A. Etude bibliographique :</b>	
<b>CHAPITRE 1. PRESENTATION ET DESCRIPTION DE LA FILIERE LAIT EN ALGERIE .....</b>	<b>4</b>
1.1. Définition de la notion filière : .....	4
1.1.1 Filière lait en Algérie.....	5
1.2. Evolutions des effectifs bovins.....	8
1.2.1. Les races bovines.....	10
a) La race bovine locale ou (BLL) .....	10
b) Bovin laitier amélioré (BLA) .....	11
c) Bovins laitiers modernes (BLM).....	11
1.2.2. La Répartition de l'effectif bovin par wilaya.....	11
1.2.3. Les Systèmes d'élevage .....	13
a) Système dit « extensif ».....	13
b) Système dit « semi intensif ».....	13
c) Système dit « intensif » .....	13
1.3. Evolution de la production fourragère.....	14
1.3.1. Evolution des superficies fourragères en Algérie .....	14
1.3.2. Évolution et répartition des terres.....	15
1.3.3. Les ressources fourragères en Algérie.....	17
1.3.4. Evolution de la production fourragère.....	18
a) Fourrages naturels .....	19
b) Fourrages cultivés.....	19
1.3.5. Bilan fourrager.....	19
1.4. Productions laitières en Algérie .....	20
1.4.1. Evolution de la production laitière .....	20
1.4.2. Les zones de production laitière .....	21
1.4.3. Evolution de la production laitière en Algérie.....	21
1.4.4. Répartition de la production laitière par wilaya.....	22
1.4.5. La collecte de lait crue.....	24
1.4.6. Evolution de la collecte du lait cru en Algérie.....	25
1.4.7. Répartition de la collecte du lait cru par wilaya .....	26
1.5. Importation de lait et produits laitiers .....	27
1.5.1. Importations lait et dérivés .....	28
1.5.2. Importations de génisses pleines et de vêles.....	31
1.5.3. Importations des aliments du bétail .....	33

1.6. Evolution de la consommation de lait et produits laitiers .....	33
<b>CHAPITRE 2. APERCU SUR LA CHAINE DE VALEUR.....</b>	<b>36</b>
2.1. Historique de la chaine de valeur .....	36
2.2. Notion de chaine de valeur.....	36
2.2.1. Processus de création de valeur .....	38
2.3. Diagnostic de la chaine de valeur .....	39
2.4. La chaine de valeur dans une filière.....	40
2.5. Outils et modèles d'analyse de la chaine de valeur.....	41
2.5.1. Chaine de valeur de Porter :.....	41
2.5.2. L'analyse SWOT :.....	42
2.5.3. Le modèle de Florence Palpacuer et Nicolas Balas : .....	43
2.5.4. Le modèle de l'IITA :.....	44
2.5.5. Modèle présenté par l'ONUDI : .....	44
2.6. Comment réaliser une analyse de la chaine de valeur ? .....	48
2.6.1 Sélection de la chaine de valeur.....	49
2.6.2. Cartographie de la chaîne de valeur.....	49
2.6.3. Mesure de la chaine de valeur .....	49
2.6.4. Identification des contraintes et opportunités .....	50
2.6.5. Analyse de la gouvernance de la chaine de valeur .....	50
2.6.6. Conception des stratégies d'intervention, mise en œuvre et suivi-évaluation.....	51
<b>B. Partie expérimentale:</b>	
I. Objectif de Mémoire .....	54
II. Méthodologie.....	54
III. RESULTATS ET DISCUSSION .....	56
<b>CHAPITRE 1. ANALYSE DES FICHIERS BRUTS DE LIVRAISON DE LAIT .....</b>	<b>56</b>
1.1 Répartition du nombre global d'éleveurs livrant le lait à COLAITAL .....	56
1.2. Evolution des profils moyens de livraison de lait à COLAITAL (ensemble des éleveurs).....	57
1.3. Evolution des volumes annuels de lait livrés à COLAITAL par tous les éleveurs .....	57
1.4. Evolution des volumes de lait livrés par wilaya à COLAITAL .....	58
<b>CHAPITRE 2. ANALYSE DES FICHIERS DES ELEVEURS PERSISTANTTT (LIVRANT TOUTE L'ANNEE) .....</b>	<b>61</b>
2.1. Contribution des éleveurs par wilaya dans les livraisons de lait à COLAITAL .....	61
2.2. Contributions annuelles des éleveurs dans les livraisons de lait à COLAITAL.....	62
2.3. Evolution des profils moyens de livraison de lait à (éleveurs persistants).....	62
2.4. Evolution des volumes de lait livrés par année à COLAITAL (éleveurs persistants).....	63
2.5. Evolution de livraisons de lait par wilaya (éleveurs persistants).....	64
2.6. Evolution des profils moyens de livraison du lait par wilaya (éleveurs persistants).....	66
2.7. Evolution des volumes annuels de lait livrés par classe d'éleveurs persistants .....	67
2.8. Evolution du nombre d'élevages livreurs selon la taille du troupeau bovin laitier .....	68

<b>CHAPITRE 3. APPROCHE DE LA CHAÎNE DE VALEUR DU SEGMENT COLLECTE DE LAIT CRU DE COLAITAL DANS LE CONTEXTE DE LA WILAYA D'ALGER.....</b>	<b>70</b>
3.1. Contexte de la wilaya d'Alger.....	70
3.1.1. Aperçu sur la production fourragère.....	70
3.1.2. Rappel sur l'importance du cheptel bovin de la wilaya d'Alger en 2015.....	70
3.2. Situation de la production et de la collecte du lait en 2015 dans la wilaya d'Alger.....	71
3.3. Modalités de paiement du lait collecté par la laiterie COLLAITAL.....	72
3.4. Essai d'approche de l'estimation de la chaîne de valeur des volumes de lait cru produit, collecté, usiné et distribué (forme LPC) sur le marché par COLAITAL.....	73
3.4.1. Valeur des volumes de lait produits et livrés par les éleveurs adhérents à COLAITAL.....	73
3.4.2. Valeur des volumes de lait cru livrés par les collecteurs adhérents à COLAITAL.....	73
3.4.2. Valeur des volumes de lait cru collectés, usinés et distribués par COLAITAL.....	74
CONCLUSION GENERALE.....	77
RECOMMANDATIONS.....	79

## ملخص:

يتكون عمل الأطروحة من تنفيذ نهج تحليل لسلسلة القيمة المتعلقة بقطاع جمع الحليب الخام من مزارع الأبقار الحلوب في 6 ولايات (الجزائر، تيزي وزو، البليدة، تيبازة، بومرداس والمدينة) خلال الفترة 2015-2019 مصنع ألبان COLAITAL في بير خدم. يمكن اعتبار 10.7% فقط من المربين المخلصين لهذه الألبان، تحتفظ ولاية الجزائر بالمركز الأول من حيث العدد الإجمالي للمربين الذين يسلمون الحليب الخام، وهو أكبر عدد من المربين. تم تأكيد تسليم الحليب لعام 2019، ويشير تحليل متوسط كميات الحليب المسلمة لكل مزرعة إلى أن ولاية بومرداس احتلت المرتبة الأولى في عام 2015 بـ 65 ألف لتر / مزرعة. ومع ذلك، فإن أعلى متوسط كمية للحليب التي يتم تسليمها لكل بقرة تتعلق بولاية ميديا بـ 5000 لتر / بقرة في عام 2019. إن الكميات القصوى من الحليب المسلمة لكل بقرة في حالة المربين الموالين لـ COLAITAL كبيرة. غالبية المربين يسلمون كميات صغيرة من الحليب الخام (أقل من 19000 لتر لكل مزرعة / سنة). يحقق اللاعبون الثلاثة الرئيسيون في قطاع الحليب مبالغ سنوية تختلف حسب العام خلال الفترة من 2015 إلى 2019.

## Résumé

Le travail de mémoire consiste à réaliser une approche d'analyse de la chaîne de valeur relative au segment collecte de lait cru d'exploitations bovines laitières dans 6 wilayas (Alger, Tizi-Ouzou, Blida, Tipaza, Boumerdes et Médéa) durant la période 2015-2019 par la laiterie COLAITAL de Birkhadem. Seulement 10,7% du totale d'éleveurs peuvent être considérés comme des livreurs fidèles à cette laiterie. La wilaya d'Alger garde la première place pour le nombre total d'éleveurs livreurs de lait cru, le maximum d'effectifs d'éleveurs livrant le lait a été confirmés pour l'année 2019, L'analyse des quantités moyennes de lait livré par élevage indique que la wilaya de Boumerdes a occupé la première place en 2015 avec 65 000 litres/élevage. Cependant la quantité moyenne de lait livré par vache la plus élevée a concerné la wilaya de Médéa avec 5000 litres/vache en 2019. Les quantités maximales de lait livrées par vache dans le cas des éleveurs fidèles à COLAITAL sont importantes. La majorité des éleveurs livrent de petites quantités de lait cru (moins de 19 000 litres par élevage/an). Les trois principaux acteurs de la filière lait réalisent des montants annuels variables selon l'année durant la période 2015 à 2019.

## Summary

The thesis work consists in carrying out an analysis approach of the value chain relating to the collection segment of raw milk from dairy cattle farms in 6 wilayas (Algiers, Tizi-Ouzou, Blida, Tipaza, Boumerdes and Medea) during the period. 2015 - 2019 of the COLAITAL dairy in Birkhadem. Only 10.7% of the total breeders can be considered as faithful deliverers to this dairy, the wilaya of Algiers keeps the first place for the total number of breeders delivering raw milk, the maximum number of breeders. delivering the milk has been confirmed for the year 2019. The analysis of the average quantities of milk delivered per farm indicates that the wilaya of Boumerdes occupied the first place in 2015 with 65,000 liters / farm. However, the highest average quantity of milk delivered per cow concerned the wilaya of Medea with 5,000 liters / cow in 2019. The maximum quantities of milk delivered per cow in the case of breeders loyal to COLAITAL are significant. The majority of breeders deliver small quantities of raw milk (less than 19,000 liters per farm / year). The three main players in the milk sector make annual amounts that vary according to the year during the period 2015 to 2019.