



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Ecole Nationale Supérieure Agronomique

Département : Economie Rurale

Spécialité : Economie Agricole et Rurale

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة

القسم: الاقتصاد الريفي

التخصص: الاقتصاد الفلاحي و الريفي

Mémoire De Fin D'études

Pour L'obtention Du Diplôme De Master

**THEME**

**Diagnostic sur le niveau de performance des chambres  
d'agriculture en Algérie. Cas de la chambre d'agriculture de  
la wilaya de Tipaza.**

Présenté Par : GUIDOUCHE Manal

Soutenu le 21/10/2020

Devant le jury composé de :

**Promoteur :**

M. BENMEBAREK A.

Professeur à ENSA, Alger

**Président :**

M. AMELLAL R.

Maître assistant classe A à ENSA, Alger

**Examineur :**

M. AIT AMEUR C.

Maître assistant classe A à ENSA, Alger

Promotion : 2015 – 2020

## Sommaire

Introduction générale .....	16
Problématique .....	17
Méthodologie .....	18
Première partie : Synthèse Bibliographique .....	21
Chapitre 1 : La notion de performance .....	23
Introduction :.....	23
1 Origine du concept de la performance :.....	23
2 Définitions de la performance : .....	24
3 Dimensions de la performance :.....	25
3.1 La performance stratégique :.....	25
3.2 La performance concurrentielle :.....	25
3.3 La performance socio-économique :.....	26
3.3.1 La performance organisationnelle : .....	26
3.3.2 La performance sociale :.....	27
3.3.3 La performance économique et financière :.....	27
3.3.4 La performance commerciale :.....	28
4 Les critères de la performance :.....	28
4.1 L'efficacité :.....	28
4.2 L'efficience :.....	29
4.3 La pertinence : .....	29
Conclusion .....	29
Chapitre 2 : Les organisations professionnelles agricoles dans le monde.....	31
Introduction.....	31
1 Définitions des organisations professionnelles agricoles (OPA) : .....	31
2 Les missions des organisations professionnelles agricoles :.....	32

3	Les organisations professionnelles agricoles dans le monde : .....	32
3.1	Les coopératives agricoles : .....	32
3.1.1	Définition d'une coopérative : .....	32
3.1.2	Définition d'une coopérative agricole : .....	33
3.1.3	La nécessité d'une action collective : .....	33
3.1.4	Principes coopératifs : .....	34
3.2	Les associations professionnelles agricoles : .....	36
3.2.1	Définition d'une association professionnelle : .....	36
3.2.2	Définition d'une association professionnelle agricole : .....	36
3.2.3	Les statuts d'une association professionnelle : .....	36
3.2.4	L'organisation interne d'une association professionnelle : .....	37
3.2.5	Avantages et inconvénients d'une association : .....	37
3.2.5.1	Avantages : .....	37
3.2.5.2	Inconvénients : .....	37
3.3	Les chambres d'agriculture : .....	37
3.3.1	Définition des chambres d'agriculture : .....	37
3.3.2	Les principes des chambres d'agriculture : .....	38
3.3.3	Les missions des chambres d'agriculture : .....	39
3.3.4	Les activités des chambres d'agriculture : .....	40
3.3.5	L'organisation institutionnelle des chambres d'agriculture : .....	41
	Conclusion : .....	42
	Chapitre 3 : Les chambres d'agriculture comme des organisations mixtes « gouvernement- profession agricole » en Algérie.....	44
	Introduction.....	44
1	La création des chambres d'agriculture en Algérie : .....	44
2	L'objet des chambres d'agriculture de wilaya : .....	45
3	Les missions des chambres d'agriculture de wilaya : .....	45

4	L'organisation interne des chambres d'agriculture de wilaya et son fonctionnement :	46
4.1	L'assemblée générale :	46
4.2	Le conseil d'administration :	48
4.3	Le président :	49
4.4	Le secrétaire général :	50
5	Les limites du décret portant statut général des chambres d'agriculture de wilaya :	50
	Conclusion	51
	Deuxième partie : Diagnostic sur le niveau de performance de la chambre d'agriculture de la wilaya de Tipaza.	53
	Chapitre 1 : Présentation de la zone d'étude.	55
	Introduction	55
1	Découpage géographique et administratif de la wilaya de Tipaza :	55
1.1	Situation géographique :	55
1.2	Organisation administrative :	56
2	Contexte climatique :	56
3	Relief et hydrographie :	57
3.1	Relief :	57
3.2	Hydrographie :	57
4	Population :	57
5	L'agriculture dans la wilaya de Tipaza :	57
5.1	Les potentialités de la wilaya :	57
5.1.1	Répartition des terres agricoles selon la SAU :	58
5.1.2	Nature juridique des terres agricoles :	58
5.1.3	Les ressources hydriques :	59
5.2	Les principales productions végétales et animales :	59
5.2.1	Les productions végétales :	59
5.2.2	Les productions animales :	60

Conclusion .....	61
Chapitre 2 : Analyse des résultats de l'enquête-CAW. ....	63
Introduction.....	63
1 Aperçu général sur la chambre d'agriculture de la wilaya de Tipaza :.....	63
1.1 Création :.....	63
1.2 Localisation : .....	63
1.3 Missions : .....	63
2 Diagnostic sur le niveau de la performance de la chambre d'agriculture de la wilaya de Tipaza :.....	64
2.1 L'efficacité : .....	64
2.2 L'efficience : .....	65
2.2.1 Les ressources humaines :.....	65
2.2.2 Ressources techniques : .....	67
2.2.3 Ressources financières :.....	68
2.3 Les résultats obtenus :.....	68
2.3.1 En termes d'accomplissement des missions : .....	69
2.3.2 En termes de production : .....	69
2.3.3 En termes de nombre d'adhérents : .....	71
3 Contraintes : .....	71
Conclusion .....	72
Chapitre 3 : Analyse des résultats de l'enquête-agriculteurs.....	74
Introduction.....	74
1 L'étude socio-économique des agriculteurs enquêtés : .....	74
1.1 Le genre des agriculteurs enquêtés :.....	74
1.2 L'âge des agriculteurs : .....	75
1.3 Le lieu de résidence des agriculteurs : .....	76
1.4 Le niveau d'instruction : .....	77

1.5	Formations professionnelles dans l'agriculture :.....	78
1.6	L'activité agricole comme principale activité génératrice des revenus :.....	79
1.7	Le statut juridique des exploitations des agriculteurs :.....	80
1.8	La localisation des exploitations agricoles des agriculteurs : .....	81
1.9	La superficie des exploitations agricoles des agriculteurs :.....	82
1.10	Activité agricole pratiquée : .....	83
2	La fidélité des adhérents à la CAW de Tipaza : .....	83
2.1	L'adhésion des agriculteurs :.....	83
2.2	L'ancienneté des agriculteurs dans l'agriculture : .....	84
2.3	Le renouvellement des cartes par les agriculteurs : .....	85
2.3.1	La raison du renouvellement des cartes fellahs par les agriculteurs :.....	86
3	La relation des agriculteurs avec la CAW de Tipaza : .....	87
3.1	L'accès des agriculteurs à la CAW de Tipaza :.....	87
3.2	Le rôle de la CAW de Tipaza :.....	87
3.3	Les objectifs de la CAW : .....	88
3.4	Le contact des agriculteurs avec la CAW : .....	89
3.5	L'information sur la vulgarisation et les visites conseils :.....	89
3.6	L'information sur les événements réalisés par la CAW : .....	90
3.7	L'information sur les sessions de formations :.....	91
3.8	La participation des agriculteurs dans les différentes actions de la CAW :.....	92
3.8.1	Le profit des agriculteurs : .....	93
3.8.2	L'application des agriculteurs : .....	94
3.9	Avec l'adhésion des agriculteurs ou sans :.....	95
3.10	La satisfaction des agriculteurs vis-à-vis la CAW :.....	96
	Conclusion .....	96
	Conclusion générale .....	99
	Recommandations .....	102

Bibliographie.....	104
Annexes : .....	110

## ملخص

يعتبر القطاع الزراعي في الجزائر مستقبلاً للبلد والأجيال المقبلة في ظل تراجع الإنتاج الذي يشهده قطاع الطاقة واحتمال انخفاض إنتاج الهيدروكربونات في المستقبل.

تشكل المنظمات المهنية الفلاحية التي تمثل وتدافع عن المهنة الفلاحية في الجزائر العنصر الأساسي الحاسم في القطاع الزراعي حيث ترتبط التنمية الفلاحية والريفية ارتباطاً وثيقاً بمستوى أداء هذه المنظمات بما في ذلك الغرفة الفلاحية. الغرض الرئيسي من دراستنا التي أجريت على مستوى الغرفة الفلاحية لولاية تيبازة هو تقييم مستوى أداء هذه المؤسسة العامة، وكذلك قياس مدى رضا الفلاحين عن أدائها.

**الكلمات المفتاحية** القطاع الزراعي، المنظمات المهنية الفلاحية، المهنة الفلاحية، التنمية الفلاحية والريفية، الأداء، الغرفة الفلاحية، ولاية تيبازة.

## Résumé

Le secteur agricole en Algérie est souvent considéré comme l'avenir du pays et des générations futures en sachant que le secteur de l'énergie connaît un recul de production et la possibilité de régression des hydrocarbures dans le futur.

Les organisations professionnelles agricoles qui représentent et défendent la profession agricole en Algérie forment l'élément crucial et fondamental du secteur agricole cependant que le développement agricole et rural est fortement lié au niveau de performance de ces organisations y compris la chambre d'agriculture.

L'objet principal de notre étude réalisée au niveau de la chambre d'agriculture de la wilaya de Tipaza est d'évaluer le niveau de performance de cette institution public ainsi que mesurer la satisfaction des agriculteurs vis-à-vis son fonctionnement.

**Mots-clés :** Secteur agricole, organisations professionnelles agricoles, profession agricole, développement agricole et rural, performance, chambre d'agriculture, la wilaya de Tipaza.



## **Summary**

The agricultural sector in Algeria is considered the future of the country and future generations knowing that the energy sector is experiencing a decline in production and the possibility of the decline of hydrocarbons in the future.

Professional agricultural organizations that represent and defend the agricultural profession in Algeria form the crucial and fundamental element of the agricultural sector, where agricultural and rural development is strongly linked to the performance of these organizations including the chamber of agriculture.

The main purpose of our study carried out at the chamber of agriculture of the wilaya of Tipaza is to evaluate the level of performance of this public institution as well as to measure the satisfaction of farmers.

**Key-words :** Agricultural sector, professional agricultural organizations, agricultural profession, agricultural and rural development, performance, chamber of agriculture, the wilaya of Tipaza.