



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE

SCIENTIFIQUE

Ecole Nationale Supérieure Agronomique

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة

Département : Economie Rurale

القسم : الاقتصاد الريفي

Spécialité : Gestion des Exploitations et des Entreprises

التخصص : تسيير المستثمرات و المقاولات

Mémoire De Fin D'études

Pour L'obtention Du Diplôme Master

***THEME***

**Etude des modes d'approvisionnement en blés**

**-Cas de l'OAIC-**

Présenté Par : **MENGHOUR Manel**

Soutenu Publiquement le 29 /12/2020

Devant le jury composé de :

**Mémoire dirigé par :**

**Mr. KACI Ahcène.**

Maitre de conférences classe A, ENSA

**Président :**

**Mr. DAOUDI Ali.**

Professeur, ENSA

**Co- Promotrice :**

**Mme. BOUCHAFAA HAMADOU Bahia.** Maitre de conférences classe A, ENSA

**Examineur :**

**Mr. ASSASSI Sami.**

Maitre de conférences classe B, ENSA

**Promotion : 2015/2020**

# SOMMAIRE

Introduction générale.....	1
<b>Partie 01 : Cadre théorique général.....</b>	<b>5</b>
<b>Chapitre 01 : Définition des concepts de base.....</b>	<b>6</b>
Introduction.....	6
1.1. La notion de filière.....	6
1.1.1. Définition.....	6
1.1.2. Intérêt de l'étude filière.....	7
1.2. La chaîne de valeur de porter.....	8
1.3. L'approvisionnement.....	9
1.3.1. Définition.....	9
1.3.2. Objectifs de l'approvisionnement.....	10
1.3.3. Dichotomie entre fonctions achats et approvisionnement.....	11
1.3.4. Place et positionnement de la fonction Achats /Approvisionnement dans l'entreprise.....	13
1.3.5. Les méthodes d'approvisionnement.....	13
1.3.6. Stratégie d'approvisionnement.....	15
1.3.7. Processus d'Achat/Approvisionnement.....	17
1.3.8. La différence entre le secteur privé et le secteur public en matière de processus d'approvisionnement.....	21
1.4. La notion de sécurité alimentaire.....	22
1.5. La notion de politique agricole.....	23
Conclusion.....	23
<b>Chapitre 02 : Analyse de la situation céréalière dans le monde.....</b>	<b>24</b>
Introduction.....	24
2.1 Production céréalière fluctuante d'une année à l'autre face à une consommation croissante.....	25
2.2. Les échanges mondiaux des céréales.....	29
2.3. Le marché céréalier : prix instables oscillent suivant les variations de quelques facteurs.....	33
2.4. Les céréales : un commerce d'Etat.....	35
Conclusion.....	37
<b>Chapitre 03 : Présentation de la filière céréale en Algérie et de son environnement institutionnel .....</b>	<b>39</b>
Introduction.....	39
3.1 Etude rétrospective de l'environnement institutionnel du secteur céréalier en Algérie et les principales politiques céréalières mises en œuvre.....	40
3.1.1. Période 1965-1982 : Le monopole public et la politique d'investissement.....	41
3.1.2. Période 1983-1996 : Décentralisation et désengagement partiel de l'Etat .....	43
3.1.3. Depuis 1997 : la montée en puissance du secteur privé.....	46
3.2. La structure de la filière céréale en Algérie.....	51

3.2.1. La production des céréales : un itinéraire à maîtriser.....	52
3.2.2. La collecte des céréales.....	53
3.2.3. La consommation nationale en céréales.....	54
3.2.4. Les importations.....	55
3.2.5. Commercialisation et situation du marché céréalier.....	59
3.2.6. L'industrie de transformation des céréales.....	62
3.2.7. Les forces et faiblesses de la filière céréales en Algérie.....	63
Conclusion.....	65
<b>Partie 02 : Les modes d'approvisionnement en blés</b>	
<b>– Etude de cas de l'OAIC-.....</b>	<b>68</b>
<b>Chapitre 04 : Présentation de l'Office Algérien Interprofessionnel des</b>	
<b>Céréales (OAIC).....</b>	<b>69</b>
Introduction.....	69
4.1. Historique et création de l'OAIC.....	69
4.2. Organisation interne de l'OAIC.....	71
4.2.1. Informations générales sur l'OAIC.....	71
4.2.2. Organisation interne de l'OAIC.....	71
4.3. Missions de l'OAIC.....	78
4.4. Les principales activités assurées par l'OAIC.....	78
4.4.1. Appui à la production et au conditionnement.....	79
4.4.2. Approvisionnement du marché national en céréales .....	79
4.4.3. Stockage.....	79
4.4.4. Transport.....	80
4.4.5. Régulation.....	80
4.4.6. Contrôle.....	80
Conclusion.....	81
<b>Chapitre 05 : Etude pratique des modes d'approvisionnement en blés au</b>	
<b>niveau de l'OAIC.....</b>	<b>82</b>
Introduction .....	82
5.1. Les deux modes d'approvisionnement qu'utilise l'OAIC pour satisfaire la	
demande nationale en blés.....	83
5.1.1 La collecte auprès des producteurs locaux.....	83
5.1.1.1. L'élaboration d'un plan moisson.....	85
5.1.1.2. La réception des apports des agriculteurs .....	91
5.1.1.3. Les transferts des blés .....	93
5.1.2. L'importation.....	97
5.1.2.1. Evaluation de la demande nationale .....	97
5.1.2.2. Evaluation de niveau de stock .....	98
5.1.2.3. Détermination de besoin et décision d'achat.....	99
5.1.2.4. Déroulement du processus d'importation.....	101
5.2. La régulation entre CCLS et UCA .....	111
Conclusion.....	112
<b>Conclusion générale.....</b>	<b>114</b>

## **Bibliographie**

## **Annexes**

## Résumé :

La sécurité alimentaire correspond à la capacité pour toute personne de posséder à tout moment un accès physique et économique aux besoins alimentaires de base. Le blé était toujours la denrée alimentaire la plus importante en Algérie à côté du lait, Par conséquent, il devait être fourni en quantité, en qualité et à des prix raisonnables à tous les consommateurs. L'OAIC étant le principal responsable de l'approvisionnement national en blés. Notre étude a porté sur les modes de son approvisionnement et ses mécanismes de régulation chargés d'assurer la disponibilité des blés au niveau national. Les principales contraintes rencontrées par l'office sont les faibles collectes du blé et la dépendance vis-à-vis du marché international pour son approvisionnement en blés. L'amélioration des rendements et du taux de collecte en plus d'une meilleure organisation de la filière de la production à la transformation dans le cadre de l'interprofession semblent être des solutions pour que le système d'approvisionnement de l'OAIC soit plus efficace et peu coûteux.

**Mots clés :** sécurité alimentaires, blés, OAIC, approvisionnement, régulation, contraintes, taux de collecte.

## ملخص :

يتمثل الأمن الغذائي في قدرة جميع الناس على الوصول المادي والاقتصادي إلى الاحتياجات الغذائية الأساسية في جميع الأوقات. كان القمح و لا يزال أهم غذاء في الجزائر إلى جانب الحليب، لذلك كان لابد من توفيره كميا ونوعيا وبأسعار معقولة تناسب جميع المستهلكين. يعتبر الديوان الجزائري المهني للحبوب هو المسؤول الرئيسي عن تزويد الوطن بالقمح، ركزت دراستنا على أنماط توريده وآلياتها التنظيمية المسؤولة عن ضمان توافر القمح على المستوى الوطني. تتمثل المعوقات الرئيسية التي يواجهها الديوان في قلة القمح المجمع والاعتماد على السوق الدولية في عملية تزويده للوطن بالقمح. تحسين المحاصيل ومعدل التجميع بالإضافة إلى تنظيم أفضل لقطاع القمح انطلاقا من الإنتاج حتى المعالجة في إطار المهن المشتركة هي حلول لجعل نظام التزويد في الديوان الجزائري المهني للحبوب أكثر كفاءة وأقل تكلفة.

**الكلمات المفتاحية:** الامن الغذائي، القمح، الديوان الجزائري المهني للحبوب، التزويد، التنظيم، المعوقات، معدل التجميع

## Abstract:

Food security is the ability of all people to have physical and economic access to basic food needs at all times. Wheat was and still the most important food in Algeria along with milk, so it had to be provided in quantitative and qualitative terms at reasonable prices that suit all consumers. The Algerian Interprofessional Cereals Office is the main responsible for the country's wheat supply.our study focused on its supply methods and its regulatory mechanisms responsible for ensuring the availability of wheat throughout the country. The main constraints encountered by the office are the low wheat collections and the dependence on the international market for its wheat supply. Improving yields and the collection rate as well as a better organization of the chain from production to processing within the framework of the inter-profession seem to be solutions for making the office supply system more efficient and inexpensive.

**Keywords:** food security, wheat, OAIC, supply, regulation, constraints, collection rate.