



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Ecole Nationale Supérieure Agronomique
Département du Génie Rural
Spécialité : Sciences et techniques des
agroéquipements

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة
القسم : الهندسة الريفية
التخصص : علوم وتقنيات تجهيزات الفلاحة

Mémoire de Fin d'Etude

Pour l'obtention du Diplôme de master

Thème

**Etat des lieux du taux d'intégration dans l'industrie du
machinisme agricole : cas des tracteurs agricoles du
secteur étatique et du secteur privé**

Présenté par : M. Abdelkhalik el ouaki L
TOUIL

Soutenu publiquement le 29/10/2019

Devant le jury composé de :

| | | | |
|--------------------------|---|----------------|------------|
| Promoteur | : | M. Kheyar.M. | MAA (ENSA) |
| Président de Jury | : | M. Laabassi. K | MAA (ENSA) |
| Examineur 01 | : | M. Goucem.S | MAA (ENSA) |
| Examineur 02 | : | M. Nakib.H. | MAA (ENSA) |

Promotion 2016/2019

Table des matières

Remerciements

Dédicace

Introduction..... 1

Partie I : Synthèse bibliographique

I. Présentation succincte de l'agriculture Algérienne..... 3

II. Historique de L'industrie du machinisme agricole..... 4

II.1. Avènement de l'autogestion et naissance de l'industrie du machinisme (1963-1970)..... 4

II.2. Révolution agraire, entrée en production des complexes CMT et CMA (1970-1987)..... 4

II.3 Mise en œuvre du PNDA (2000) 6

II.4. Mise en œuvre du RAR (2009)..... 7

III. Statistiques des importations par produits et périodes..... 8

IV. Etat actuelle de la mécanisation 10

IV.1. Défis et perspectives pour une bonne relance du secteur. 10

IV.2 Les tracteurs 10

IV.3 Évolution de la demande 10

V. Conditions d'exercice de l'activité de production et de montage de véhicules..... 11

V.1 Activité de production ou de montage des tracteurs..... 13

V.2 Définitions associées 14

VI. Pièces susceptibles d'être Intégrées 16

VII. La fiscalité appliquée à de la mécanisation agricole..... 18

VII.1. Matériel produit localement..... 19

VII.1.1 TVA 19

VIII. Les intervenants locaux dans l'industrie du machinisme agricole 19

IX. Intérêt de l'intégration..... 20

X. Le Secteur de l'Industrie 20

XI. Les axes majeurs de la stratégie industrielle : 21

XI.1. Déploiement sectoriel de l'industrie : 21

XI.2. Politiques de développement industriel : 21

Partie II : partie Expérimentale

I. Matériels et méthodes..... 23

I. Présentation des entreprises (privée et étatique) 23

I.1.Le secteur étatique (Entreprise des Tracteurs agricoles et Algerian Tractor Company)..... 23

I.1.1. Entreprise Tracteurs Agricoles (ETRAG)..... 23

I.1.2. Algerian Tractor Company (ATC)..... 23

| | |
|---|-----------|
| I.1.3. Bref Historique..... | 24 |
| I.1.3.1 Historique de La production : | 24 |
| I.2. Etats des lieux | 26 |
| I.2.1. Entreprise tracteurs agricoles (ETRAG) | 26 |
| I.2.2. Algerian Tractors Company (ATC) | 32 |
| I.3. Le secteur privé (FAMAG)..... | 33 |
| I.3.1. FAMAG SONALIKA..... | 33 |
| I.4. Etats des lieux (FAMAG SONALIKA)..... | 35 |
| II. Résultats et Discussion..... | 37 |
| II. Le réseau de sous-traitances dans le secteur privé et le secteur public..... | 38 |
| II.1. La sous-traitances dans le secteur public | 38 |
| II.1.1. Entreprise des tracteurs agricoles (ETRAG)..... | 38 |
| II.1.2. Algerian Tractor Company (ATC) | 39 |
| II.2. La sous-traitance dans le secteur privé | 40 |
| II.2.1. Famag Sonalika | 40 |
| III. Comparaison entre le secteur privé et le secteur étatique..... | 44 |
| III.1. Comparaison de point de vue industrie | 44 |
| III.2 Le Secteur Privé | 46 |
| IV. comparaison en termes de volume de vente..... | 46 |
| IV.1 Entreprise Des Tracteurs Agricoles (ETRAG) Et Algerian Tractors Company (ATC)..... | 46 |
| IV.2 Famag Sonalika..... | 47 |
| <i>Conclusion</i> | 49 |
| <i>Recommandations</i> | 50 |
| Référence bibliographique | 52 |
| Annexes | 56 |

Résumé

L'objectif de ce travail est d'essayer de déterminer le taux d'intégration dans l'industrie de montage des tracteurs agricoles en se basant sur les deux secteurs (étatique et privé). Cette étude a pu montrer que le taux d'intégration du secteur public est actuellement de 65% (tracteur C6807) et ce grâce à la disponibilité d'une base industrielle. En revanche le secteur privé n'a pas atteint le taux d'intégration escompté tel que défini par le cahier de charge. Ce dernier n'est que de 33%. Cette situation est due en grande partie à l'absence de structures pouvant aider à la fabrication locale de différentes pièces qui constituent le tracteur. L'installation d'un réseau de sous-traitants est vivement souhaitée ; il permettra de fournir en pièces diverses les unités de montage et par conséquent l'atteinte d'un taux d'intégration acceptable.

Abstarct

The objective of this work is to try to determine the integration rate in the agricultural tractor assembly industry based on both sectors (state and private). This study showed that the integration rate of the public sector is currently 65% (C6807 tractor), thanks to the availability of an industrial base. On the other hand, the private sector has not achieved the expected integration rate as defined by the specifications. The latter is only 33%. This is largely due to the lack of structures to support the local manufacture of the various parts that make up the tractor. The installation of a network of subcontractors is highly desirable; it will make it possible to supply the assembly units with various parts and therefore achieve an acceptable integration rate.

ملخص

الهدف من هذا العمل هو محاولة تحديد معدل التكامل في صناعة التجميع للجرارات الزراعية على أساس القطاعين (القطاعين العام والخاص). أظهرت هذه الدراسة أن معدل تكامل القطاع العام حاليًا 65٪ بفضل توفر قاعدة صناعية من ناحية أخرى، لم يحقق القطاع الخاص معدل التكامل المتوقع على النحو المحدد في المواصفات. هذا الأخير هو 33 ٪ فقط. يرجع هذا الموقف إلى حد كبير إلى الافتقار إلى الهياكل التي يمكن أن تساعد في تصنيع الأجزاء المختلفة التي تتكون منها الجرار. مطلوب بشدة تثبيت شبكة من المقاولين من الباطن ؛ ستجعل من الممكن تزويد وحدات التجميع في أجزاء مختلفة وبالتالي الوصول إلى معدل تكامل مقبول