

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE  
SCIENTIFIQUE

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة الحراش - الجزائر-

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE AGRONOMIQUE EL HARRACH- ALGER-

## Mémoire

En vue de l'obtention du diplôme de Master

Département : Economie rurale

Spécialité : Management des entreprises agro-alimentaires

Thème :

**Fonctionnement et performance des Unités de  
fabrication d'Aliments du bétail : cas de quelques unités  
privées de la région de Mila**

Présenté par :

Melle. BAYOU Sarra

Jury :

Président : Mr. KIHAL O.

Promoteur : Mr. KACI A.

Examinatrice : Mme BENTERKI .N.

Examineur : AIT AMEUR .C.

Soutenu le : 25 /10/2017

Maître de conférences classe A.

Maître de conférences classe A.

Maître assistante classe A.

Maître assistant classe A.

Promotion : 2012/2017

# Sommaire

Remerciements

Dédicaces

Liste des abréviations

Sommaire

Liste des tableaux

Liste des figures

Annexes

Résumé

## **PARTIE INTRODUCTIVE**

Introduction et problématique.....1

Méthodologie.....3

**Partie I : Contexte d'étude.....4**

Chapitre I : cadre théorique de travail.....5

    I.1. Définition de la notion de filière.....6

    I.2. La chaîne de valeur de Porter.....9

Chapitre II : la situation de l'industrie d'aliment du bétail dans le monde .....11

    II.1. La production d'aliment du bétail dans le monde.....12

    II.2. La production du Maïs et du tourteau de soja dans le monde.....21

        II.2.1. Le maïs.....21

        II.2.2. Le soja.....25

Chapitre III : Situation de l'industrie d'aliment du bétail dans le monde.....	29
III.1. Historique.....	30
III.2. L'approvisionnement de l'IAB en Algérie.....	31
III.3. Le potentiel de production des aliments du bétail en Algérie.....	35
III.4. Estimation de la production des aliments avicoles.....	36
III.5. Les ressources fourragères en Algérie.....	37
III.6. La distribution des aliments du bétail en Algérie.....	39
III.7. Rôle et importance de l'ONAB dans le développement des filières animales.....	42
III.8. Quel apport du secteur privé ?.....	54
<b>Partie II : Partie empirique .....</b>	<b>58</b>
Chapitre IV : Présentation de l'échantillon d'étude.....	59
IV.1. Potentialités de la région.....	60
IV.2. Caractérisation de l'échantillon d'étude.....	64
Chapitre V : Diagnostic fonctionnel.....	65
V.1. La fonction du personnel.....	66
V.2. La fonction production.....	68
V.3. La fonction d'approvisionnement.....	78
V.4. Fonction commerciale.....	84
Chapitre VI : Approche économique.....	87
VI.1. Structure du coût de production.....	88
VI.2. Le prix de vente et la marge bénéficiaire.....	90

Conclusion générale.....94

## Résumé

La filière aliment du bétail a connu depuis les années 1980 un développement notable. Le changement des politiques agricoles et alimentaires et l'évolution de l'élevage au cours des 30 dernières années, sont les principaux déterminants de ce développement. Malgré ce dernier, l'industrie d'aliment du bétail reste en grande majorité dépendante des importations, ce qui expose les opérateurs nationaux aux risques de fluctuations des cours mondiaux.

Le secteur public est régi par l'ONAB. Le secteur privé, quant à lui, est représenté par les F.A.B. Ces derniers rencontrent actuellement des contraintes managériales et des irrégularités des approvisionnements en matières premières.

Afin de réduire la forte dépendance vis-à-vis du marché international, il n'est-il donc pas possible d'introduire en partie des produits et sous-produits locaux en alimentation animale ?

L'État, dans sa nouvelle politique du renouveau agricole et rural, a pris une série de mesures visant la valorisation des coproduits, ceci permettrait de limiter les importations en matières premières en les substituant par la production locale. La création de valeur grâce à la technologie permettrait de rendre ces sous-produits utilisables en alimentation animale.

**Mot clés :** Filière, aliment du bétail, matière première, ONAB, FAB, sous-produits.

## Summary

The feed industry has known since the 1980s significant development. The change of agricultural and food policies and changes in farming over the past 30 years, are the key drivers of this development. Despite the latter, the feed industry remains largely dependent on imports, which exposes national operators to the risk of fluctuations in world prices.

The public sector is governed by the ONAB. The private sector meanwhile is represented by the FAB the currently meet management constraints and irregularities of raw material supplies.

In order to reduce the heavy dependence on the international market There fore, ot possible to introduce in part products and local bye- products in animal feed ?

The state, in nits new policy of the agricultural and rural renewal, has taken a series of mesures the valorisation of by –products , the wouldrestrict imports of raw by substitutingthem by local production. The creation of value throughtevhnowouldmakethese by productscanbeused in animal feed.

**KeyWord :** sector ,feed , raw , ONAB ,FAB, by – products .

### ملخص

منذ الثمانينات شهد قطاع تغذية الانعام تطورا ملحوظا. وتتمثل التغييرات في السياستين الزراعية والغذائية وتطور الإنتاج الحيواني على مدى السنوات الثلاثين الماضية هن السببالرئيسيلهذا التطور. وعلى الرغم من هذا التطور، لا تترالصناعة العلف تعتمد إلى حد كبير على الواردات، مما يعرض المشغلين المحليين لمخاطر التقلبات في الأسعار العالمية.

فيما يخص القطاع العام المسير من طرف الديوان الوطني لأغذية الانعام بينما القطاع الخاص الممثل من

طرف منتجي غداء الانعام (م.ع.أ) كلاهما يعرفان عدم انتظام التموين بالمواد الأولية الضرورية

لتقليل هذه التبعية الكبرى للخارج الا يمكن ادخال المواد والمواد المستخلصة المحلية في تغذية الانعام ?

اتخذتالدولةفيسياستها الجديدةللتجديدالزراعيوالريفييسلسلةمناالتدابيرالراميةإللتنميالمنتجاتالمشتركة، مماسيمكنمناالخدمناستيراد الموادالأولية عنطريقاستبدالهابالإنتاجالمحليومنتمرفع جودتها منخلالاتكنولوجيا واستعملها فيتغذية الانعام.

### الكلمات المفتاحية

قطاع تغذية الانعام-مواد الأولية المستوردة-منتجي غداء الانعام -الديوان الوطني لأغذية الانعام-التبعية -المواد المستخلصة.