



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Ecole Nationale Supérieure Agronomique

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة

Département: Economie Rurale

القسم: الاقتصاد الريفي

Spécialité: Gestion des exploitations et des entreprises

التخصص: تسيير المستثمرات والمقاولات

Mémoire De Fin D'études

Pour L'obtention Du Diplôme Master

***THEME***

**Diagnostic fonctionnel et stratégie d'intégration de la laiterie**

**« Al Enfel » (COOPSEL) de la wilaya de Sétif.**

Présenté par :

Soutenu Publiquement le 22/09/2019

**BENSAADI Meriem**

Devant le jury composé de :

Mémoire dirigé par :

**M. KACI A.**

Maitre de Conférences Classe A, ENSA

Président (e) :

**Mme. BRABEZ F.**

Professeur, ENSA d'Alger.

Examineurs :

**M. KIHAL O.**

Maitre de Conférences Classe A, ENSA

**M. AIT AMEUR C.**

Maitre de Conférences Classe A, ENSA

**Promotion : 2016/2019**

## Table des matières

Dédicace .....	
Remerciements .....	
Table des matières.....	
Liste des tableaux.....	
Liste des figures .....	
Liste des abréviations .....	
INTRODUCTION GENERALE .....	1
<b>PARTIE 1 : CONTEXTE GLOBAL DE L'ETUDE</b> .....	
<b>CHAPITRE1 : Définition des concepts de base</b> .....	3
1.1. Définition de la notion de filière .....	3
1.2. L'analyse SWOT et la chaîne de valeur de porter .....	5
1.3. Qu'est-ce qu'un diagnostic fonctionnel ?.....	7
<b>CHAPITRE 2 : La filière laitière dans le monde et en Algérie</b> .....	9
2.1. La filière laitière dans le monde.....	9
2.1.1. Bref aperçu de la situation de la filière lait mondiale .....	9
2.1.2. Prix.....	11
2.1.3. Production .....	11
2.1.4. Consommation.....	12
2.2. Présentation de la filière lait en Algérie .....	15
2.2.1. Politique laitière en Algérie.....	16
2.2.2. Cheptel national.....	17
2.2.3. La production et la collecte du lait cru.....	19
2.2.4. Evolution des importations.....	20
<b>CHAPITRE 3 : La filière lait dans la wilaya de Sétif</b> .....	23
3.1.Zones laitières de Sétif.....	23
3.2. Caractéristiques de la filière régionale.....	23
3.2.1. La production laitière.....	23
3.2.2. Les performances de la filière .....	25
3.3.Atouts et handicaps de la filière laitière dans la wilaya de Sétif .....	27

<b>PARTIE 2 : ETUDE EMPIRIQUE.....</b>	
<b>CHAPITRE 4 : Caractérisation du cas d'étude.....</b>	<b>30</b>
4.1. Qu'est-ce qu'une coopérative ?.....	30
4.2. Présentation de la COOPSEL de Sétif .....	30
4.2.1. Infrastructures.....	31
4.2.2. Activités .....	32
4.2.3. Organigramme .....	33
4.3. Caractérisation des exploitations laitières appartenant aux éleveurs adhérents .....	34
4.3.1. Identification des éleveurs.....	34
4.3.2. Présentation des exploitations laitières .....	35
<b>CHAPITRE 5: Diagnostics fonctionnel et évaluation économique de la laiterie Al Anfel .....</b>	<b>40</b>
5.1. Diagnostic fonctionnel .....	40
5.1.1. Fonction ressources humaines.....	40
5.1.2. Fonction approvisionnement .....	46
5.1.3. Fonction de production .....	52
5.1.4. Fonction commerciale.....	61
5.2. Evaluation économique .....	67
<b>CHAPITRE 6 : Analyse des conditions de production et des performances des élevages de bovins laitiers adhérents à la coopérative .....</b>	<b>73</b>
6.1. Mode de conduite d'élevage.....	73
6.1.1. Gestion du troupeau .....	73
6.1.2. Alimentation.....	74
6.2. Infrastructures .....	75
6.2.1. Logements .....	75
6.2.2. Equipements .....	76
6.3. Analyse des performances technico-économiques des élevages de bovins laitiers adhérents à la coopérative.....	76
6.3.1. La production laitière de l'échantillon enquêté.....	76
6.3.2. Analyse des coûts de production .....	78
6.4. La rentabilité des élevages selon l'approche ACP.....	79
6.4.1. Lecture de la matrice des corrélations .....	79
6.4.2. Détermination des axes principaux.....	79
6.4.3. Etude des variables sur le cercle des corrélations .....	81
6.4.4. Choix d'une classification des exploitations.....	82
<b>CONCLUSION GENERALE .....</b>	<b>85</b>
Référence bibliographique .....	87
Annexes .....	90

**ABSTRACT :** The present study was carried out within the "COOPSSSEL" agricultural cooperative, more specifically at the "Al Anfel dairy", which is located in Sétif . It consists of studying the functioning of COOPSSSEL and its integration strategy, based on the value chain of porter which allows us to carry out a functional diagnosis of Al Anfel dairy and to make an analysis of its resources and skills.

Through a survey with a sample of twenty-one farmers who are members of the cooperative, we were able to analyze the production conditions and performance of the dairy cattle farms that form part of COOPSSSEL, which led to the types of relationships between these breeders and the cooperative.

In light of the results obtained, we can say that COOPSSSEL has succeeded in its integration strategy thanks to its good functioning and the services it offers to its members. However, it remains under constraints, particularly those relating to the production and collection of cow's milk, which is still insufficient and far from international standards in terms of traceability.

**Key Words :** Dairy industry, cooperative, performance, Setif.

**ملخص :** أجريت هذه الدراسة في إطار التعاونية الزراعية "COOPSSSEL"، تحديداً في "ملبنة الأنفال" التي تقع في ولاية سطيف . وتهدف الى دراسة سير العمل في التعاونية من خلال إجراء تشخيص وظيفي لملبنة الانفال وإجراء تحليل دقيق لمواردها . فمن خلال دراسة استقصائية مع عينة من 21 مزارعاً من أعضاء الجمعية التعاونية، تمكنا من تحليل ظروف الإنتاج وفعالية مزارع ماشية الألبان التي تشكل جزءاً من التعاونية.

في ضوء النتائج التي تم الحصول عليها ، يمكننا القول أن التعاونية "COOPSSSEL" نجحت في استراتيجية التكامل الخاصة بها بفضل حسن أدائها والخدمات التي تقدمها لأعضائها. ومع ذلك، فإنها مازالت تخضع لقيود، خاصة كتلك المتعلقة بإنتاج وجمع حليب البقر، الذي لا يزال غير كافٍ وبعيد عن المعايير الدولية.

**كلمات مفاتيح :** صناعة الألبان، تعاونية، فعالية، سطيف.

**RESUME :** La présente étude a été réalisée au sein de la coopérative agricole « COOPSSSEL » plus précisément à la «Laiterie Al Anfel », qui se trouve au niveau de la région de Sétif. Elle consiste à étudier le fonctionnement de la COOPSSSEL et sa stratégie d'intégration, en se basant sur la chaine de valeur de porter qui nous permet d'effectuer un diagnostic fonctionnel de la laiterie Al Anfel et de faire une analyse fine de ses ressources et aptitudes.

À travers une enquête avec un échantillon de vingt et un exploitants adhérents à la coopérative, nous avons pu faire une analyse des conditions de production et des performances des élevages de bovins laitiers qui font partie de la COOPSSSEL qui de vait débouché sur les types de relations existantes entre ces éleveurs et la coopérative.

À la lumière des résultats obtenus, nous pouvons dire que la COOPSSSEL a réussi dans sa stratégie d'intégration grâce à son bon fonctionnement et aux services qu'elle offre à ses membres adhérents. Cependant, elle demeure sous contraintes, notamment celles ayant trait à la production et à la collecte de lait vache qui reste toujours insuffisantes et loin des normes internationales en termes de traçabilité.

**Mots clés :** Filière lait, Coopérative, Performance, Sétif.