



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Ecole Nationale Supérieure Agronomique

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة الحراش

Département : Economie Rurale

القسم : الاقتصاد الريفي

Spécialité : Management des entreprises agroalimentaires

التخصص : تسيير المقاولات الزراعية الغذائية

Mémoire de fin d'études

Pour l'obtention Du Diplôme de Master

Thème

Analyse des mécanismes d'exécution des contrats agricoles.

Etude de cas : la conserverie d'AQUASIM à Blida.

Présenté par : KADDOUR Lilia

Soutenu le : 12/07/2022

Devant le jury composé de:

Mr. DAOUDI Ali

Président

Professeur à l'ENSA, Alger

Mr. ASSASSSI Sami

Promoteur

MCA à l'ENSA, Alger

Mlle. BRABEZ Fatima

Examinatrice

Professeur à l'ENSA, Alger

Mme.NECHAR Manel

Examinatrice

MCA à l'ENSA, Alger

Promotion: 2017 – 2022

Sommaire

Introduction Générale et problématique.....	1
Chapitre 01 : Etat de l'art, grille d'analyse et concepts	
Introduction.....	4
1. Modes d'approvisionnement des entreprises de transformation	4
1.1 Marché au comptant	4
1.2 Intégration verticale	5
1.3 Contrat.....	5
2 Agriculture contractuelle	9
2.1 Avantages de l'agriculture contractuelle.....	10
2.1.1 Avantages pour les agriculteurs	10
2.1.2 Avantages pour les entreprises.....	10
2.2 Problèmes de l'agriculture contractuelle	11
2.2.1 Problèmes pour les agriculteurs.....	11
2.2.2 Problèmes pour les entreprises	12
2.3 Principales clauses de l'agriculture contractuelle	13
2.3.1 L'engagement de vente/achat	13
2.3.2 Quantité.....	13
2.3.3 Qualité	13
2.3.4 Processus de production	14
2.3.5 Prix.....	14
2.3.6 Date de livraison.....	14
2.3.7 Modalités de paiement	14
3 Exécution des contrats.....	14
3.1 Mécanismes d'exécution des contrats	14
3.1.1 Mécanismes publics	14
3.1.2 Mécanismes privés.....	15
4 Modalités d'évaluation des mécanismes d'exécution des contrats.....	16
4.1 Etat de l'art	16
4.2 Grille d'analyse	17
Conclusion	19

Chapitre 2 : Méthodologie et enquêtes

Introduction.....	20
1. Choix de l'étude de cas	20
2. Démarche d'évaluation de l'efficacité des mécanismes d'exécution des contrats.....	22
3. Données utilisées	23
4. Enquêtes réalisées	23
4.1 Partie avec l'entreprise	24
4.2 Partie avec les agriculteurs	25
4.2.1 Echantillonnage.....	25
Conclusion	26

Chapitre 3 : Contexte et cas d'étude

Introduction.....	27
1. La filière tomate industrielle en Algérie	27
1.1 Historique et importance de la filière.....	27
1.2 Structure de la filière : évolution et état actuel	28
1.2.1 Evolution de l'amont agricole.....	30
1.2.2 Evolution de l'aval industriel	32
1.2.3 Evolution de la coordination amont-aval.....	33
2. La conserverie AQUASIM	35
2.1 Historique et présentation générale de l'entreprise.....	35
2.2 Organisation de l'entreprise	37
2.3 La production d'AQUASIM.....	39
2.4 Processus de transformation de la tomate	42
2.5 Analyse financière de l'entreprise AQUASIM	45
2.5.1 Le diagnostic économique.....	45
2.5.2 Le diagnostic financier	47
2.6 Approvisionnement de l'entreprise.....	49
2.6.1 Evolution de l'approvisionnement	49
2.6.2 Contrat proposé par AQUASIM	50
2.6.3 Typologie des agriculteurs.....	51
Conclusion	53

Chapitre 4 : Analyse des mécanismes d'exécution des contrats

Introduction.....	54
1 Efficacité d'exécution des contrats : quelle signification dans le cas d'étude ?	55
1.1 La quantité	55
1.2 La qualité	55
1.3 La date de livraison	56
2 Alternatives de commercialisation pour les agriculteurs	56
2.1 Marché de transformation animé par des collecteurs privés	56
2.2 Marché de transformation animé par des conserveries proches	57
2.3 Marché de frais	59
3 Etat des lieux : exécution des contrats	59
3.1 En termes de quantité obtenue.....	59
3.2 En termes de qualité obtenue	62
3.3 En termes de date de livraison obtenue	62
4 Analyse des mécanismes mis en place par AQUASIM	64
4.1 Prix	64
4.2 Prime.....	65
4.3 Accès au crédit des grenetiers.....	66
4.4 Mode de paiement	67
4.5 Rejet des tomates non conformes.....	67
4.6 Délai de livraison.....	68
4.7 Durée de campagne de réception	69
Conclusion	69
Conclusion générale	70
Bibliographie.....	73

Résumé

L'approvisionnement représente un coût important pour les entreprises agroalimentaires de transformation et nécessite une bonne stratégie de gestion à laquelle l'agriculture contractuelle répond.

Notre étude, vise à faire une description de l'expérience de la conserverie AQUASIM avec la contractualisation, pour sécuriser son approvisionnement en terme de tomate industrielle au niveau de la wilaya d'Ain Defla qui représentait 17% de la production nationale en 2021.

Nous nous intéressons à l'analyse de l'efficacité des mécanismes privés mis en place par l'entreprise pour inciter les agriculteurs à l'exécution des contrats agricoles. Cette exécution dépend de plusieurs facteurs dont : la taille des agriculteurs, la capacité de transformation de l'entreprise et les prix sur le marché au comptant.

Mots clés: Approvisionnement, agriculture contractuelle, tomate industrielle, efficacité, mécanisme privé, exécution des contrats.

Abstract

The supply represents an important cost for agri-food processing companies and requires a good management strategy to which contract farming responds.

Our study aims to describe the experience of the cannery AQUASIM with the contractualization, to secure its supply in terms of industrial tomato at the level of the wilaya of Ain Defla which represented 17% of national production in 2021.

We are interested in analyzing the effectiveness of private mechanisms put in place by the company to encourage farmers to execute agricultural contracts. This execution depends on several factors including: the size of the farmers, the processing capacity of the company and the prices on the spot market.

Keywords: Supply, contract farming, industrial tomato, efficiency, private mechanism, contract enforcement.

ملخص

يمثل الإمداد الصناعي تكلفة كبيرة لشركات تجهيز الأغذية الزراعية ويتطلب استراتيجية إدارة جيدة تستجيب لها الزراعة التعاقدية.

تهدف دراستنا إلى وصف تجربة مصنع أكواسيم للتعليب بالتعاقد ، لتأمين توريده من الطماطم الصناعية على مستوى ولاية عين الدفلة والتي مثلت 17% من الإنتاج الوطني عام 2021.

نحن مهتمون بتحليل فعالية الآليات الخاصة التي وضعتها الشركة لتشجيع المزارعين على تنفيذ العقود الزراعية. يعتمد هذا التنفيذ على عدة عوامل منها: حجم المزارعين ، والقدرة التصنيعية للشركة وأسعار السوق.

الكلمات المفتاحية: الإمداد الصناعي ، الزراعة التعاقدية ، الطماطم الصناعية ، الكفاءة ، الآلية الخاصة ، تنفيذ العقود.