

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE
SCIENTIFIQUE
المدرسة الوطنية العليا للفلاحة الحراش - الجزائر -
ECOLE NATIONALE SUPERIEURE AGRONOMIQUE EL-HARRACH -
ALGER-

Mémoire

En vue de l'obtention du diplôme de Master en Agronomie

Département : Economie Rurale
Spécialité : Economie Agricole et Rurale
Option : Développement agricole et rural

THEME

**Le problème de la faible adhésion des agriculteurs aux
coopératives agricoles de services**

Cas de la coopérative de Mostaganem

Présenté par : BELHAMITI Abdesamad
24/09/2017

Soutenu le :

Jury :

Président : Mme. BRABEZ Fatima, Professeur Agrégé, ENSA d'Alger.
Promoteur : M^r. BEDRANI Slimane, Professeur Agrégé, ENSA d'Alger.
Examineurs : M^r. SAADAOUI Mohamed, Maître-assistant, ENSA d'Alger.

Promotion : 2011 – 2016

Mes remerciements vont, tout d'abord, à « ALLAH » qui m'a donné le courage et la volonté pour accomplir ce travail.

Toute ma reconnaissance à ma petite famille pour leur soutien durant toute la période de réalisation de ce mémoire et à toutes les personnes qui ont contribué de près ou de loin à l'élaboration de ce modeste travail.

Il m'est agréable d'adresser mes profonds remerciements à mon encadreur, le Professeur **BEDRANI Slimane**, qui m'a fait honneur d'accepter de diriger ce travail. Qu'il trouve ici l'expression de ma gratitude pour la rigueur de son suivi. Il m'a manifesté sa confiance dans l'élaboration de ce mémoire. Je voudrais préciser sa modestie et son soutien.

Je remercie Madame **BRABEZ Fatima**, Professeur à l'ENSA, d'avoir accepté de présider le jury de ce mémoire. Qu'elle trouve ici l'expression de ma profonde et respectueuse reconnaissance.

Je remercie très vivement Monsieur **SAADAOUI Mohamed**, Maître-assistant à l'ENSA, d'avoir accepté d'examiner ce travail et de faire partie du jury d'évaluation. Qu'il trouve aussi, l'expression de mon profond respect et considération pour ses compétences et ses qualités humaines. . L'aboutissement de mon travail est aussi le fruit de la formation qu'il m'a dispensée, en qualité d'enseignant dans le domaine des statistiques.

J'adresse mes remerciements les plus sincères à **Mr. CHEIKHAOUI Abdelkader**, *Président de la coopérative agricole polyvalente de services de Sidi Lakhdar (Mostaganem)* et **Mr. BOUDIA Abdelkader**, *le Directeur de la coopérative*, qui m'ont soutenu durant toute la phase de l'enquête.

J'adresse aussi mes vifs remerciements à tous les agriculteurs, les personnes ressources et les institutions publiques qui nous ont fourni les informations nécessaires et ont alimenté ce modeste travail par leurs précieuses connaissances du terrain, en particulier la Direction des services agricoles de Mostaganem et ses subdivisions sur les communes de Sidi Ali, Sidi Lakhdar et Hadjadj.

J'exprime particulièrement mes profondes reconnaissances à l'ensemble des enseignants du département d'Economie Rurale qui ont contribué à notre formation.

Table des matières

Introduction générale	1
Problématique	2

Hypothèses.....	2
Méthodologie	3
Introduction.....	6
1 Définitions et valeurs de la coopérative.....	6
1.1 Définition de la coopérative	6
1.2 Les valeurs de la coopérative	7
2. Les prémisses du mouvement coopératif dans le monde.....	7
3 Les différents types de coopératives	8
4 Les principes de la coopération	8
Adhésion volontaire et ouverte à tous	8
Pouvoir démocratique exercé par les membres	9
Participation économique des membres	9
Autonomie et indépendance	9
Education, formation et information	10
Coopération entre les coopératives	10
Engagement envers la communauté	10
5 Le but de la coopérative.....	10
5.1 Promotion économique des membres	10
5.2 Promotion sociale des membres	12
6. Les avantages et les inconvénients d'une coopérative.....	12
6.1 Les avantages	12
6.2 Les inconvénients	13
7 La coopérative, une organisation en réseau et un réseau d'organisations	13
7.1. Un réseau interne (la coopérative comme organisation en réseau)	13
7.2 Un réseau externe (réseau d'organisations)	14
8 Les différences entre une coopérative et l'entreprise à capital-actions	14
Conclusion	15
Introduction.....	16
1 La coopération agricole de l'indépendance jusqu'à la réorganisation de 1987	16
1.1 L'autogestion (1962-1972)	17
1.2 La coopérative agricole et la révolution agraire (1972)	17
1.3 La restructuration de 1981	18
2 Les coopératives agricoles et la réorganisation de 1987.....	20
3 Les coopératives agricoles réorganisées sur la base du décret (88-170 du 13/9/88) ...	21
4 Définitions de quelques concepts selon le décret n° 88-170	22

4.1 La coopération agricole	22
4.2 Les sociétaires	23
4.3 Le capital social et les parts sociales	23
4.4 Les organes d'administration et de gestion de la coopérative	23
4.4.1 L'Assemblée Générale	23
4.4.2 Le conseil de gestion	24
4.4.3 Le président	24
4.4.4 Le Gérant	24
5 Modalités de constitution d'une coopérative agricole	25
5.1 Législation et textes régissant les coopératives agricoles de services	25
5.2 Constitution d'une coopérative agricole	25
5.3 Dissolution	26
5.4 Sanctions pénales	26
6 Les différentes dispositions des coopératives agricoles	27
6.1 Les dispositions financières	27
6.2 Le contrôle des coopératives agricoles	27
6.3 Le Conseil national de la coopération agricole	28
6.4 Des unions de coopératives	29
7 Evolution du nombre des coopératives de services	29
CONCLUSION	30
Introduction	32
1 Présentation générale de la « CAPS Sidi Lakhdar »	32
1.1 Historique de création	32
1.2 La règlementation de la coopérative	33
1.3 Les infrastructures de la coopérative	34
1.4 Activités principales de la CAPS	38
1.5 Les moyens de production	39
2 Organisation de la coopérative	41
2.1 L'organigramme de la coopérative	41
2.1.1 La direction générale	41
2.1.2 Le secrétariat	41
2.1.3 Le service d'approvisionnement	42
2.1.4 Service finances et comptabilité	42
2.1.5 Le service commercial	43
2.1.6 service personnel	43
2.2 Gestion et prise de décision	43
2.3 La stabilité de la direction et la régularité des réunions	44
2.4 L'effectif salarié de la coopérative	45
3 Les services abandonnés et introduits par la coopérative	46

4 La part de chaque produit dans le chiffre d'affaires de la coopérative de 2011 à 2014	47
5 Concurrence et financement	51
5.1 La Concurrence	51
5.2 Le financement	51
Conclusion	52
Introduction.....	59
1 Analyse des bilans comptables	59
1.1 Description du bilan comptable	59
1.1.1 L'actif	60
1.1.2 Le passif.....	60
1.2 Le passage du bilan comptable au bilan financier	60
1.2.1 L'actif de bilan.....	60
1.2.1.1 L'actif immobilisé	61
1.2.1.2 L'actif circulant	62
1.2.2 Le passif du bilan.....	63
1.2.2.1 Les capitaux permanents	63
1.2.2.2 Le passif circulant	64
2 L'analyse des indicateurs de l'équilibre financier	65
2.1 Le fonds de roulement	65
2.1.1 Calcul du fonds de roulement par le haut du bilan.....	66
2.1.2 Calcul du fonds de roulement par le bas du bilan	66
2.2 Le besoin en fonds de roulement	67
2.3 La trésorerie	68
2.4 Capacité d'autofinancement ou Cash-flow	69
3 L'analyse par les ratios	71
3.1 Ratio d'autonomie financière	71
3.2 Ratio de couverture de stocks	72
3.3 Ratio de financement des immobilisations	73
3.4 Ratio de liquidité réduite ou ratio de trésorerie	74
3.5 Ratio de liquidité immédiate	74
3.6 Ratio de rendement des capitaux propres	75
Conclusion	76
Introduction.....	79
Echantillon	79
Période de l'enquête et difficultés rencontrées	81
Les outils pour l'analyse et l'interprétation des résultats de l'enquête	81
1 Présentation des adhérents	82
1.2 Répartition des adhérents selon leurs âges	83

1.2 Répartition des adhérents selon leurs ancienneté en agriculture.....	83
1.3 Répartition des adhérents selon le niveau d'éducation	85
1.4 Répartition des adhérents selon l'affiliation à l'UNPA	86
1.5.1 Répartition des enquêtés selon le travail hors exploitation	87
1.5.2 Répartition des agriculteurs sociétaires selon la nature du travail autre exploitation.	88
1.6.1 Répartition des sociétaires enquêtés selon une formation agricole	89
1.6.2 Répartition des sociétaires enquêtés selon la variable « Nature de formation »	89
1.7 Répartition des sociétaires selon la variable selon la possession d'un tracteur.....	90
2 Présentation des exploitations.....	91
2.1 Répartition des exploitations selon la superficie	91
2.2 Répartition des exploitations selon le statut juridique	91
2.3 Répartition des exploitations selon la superficie irriguée	92
2.4 Répartition des exploitations selon les cultures pratiquées	93
2.5 Répartition des exploitations selon l'effectif bovin	95
3 Implication et fidélité des sociétaires pour la coopérative.....	96
3.1 Implication	96
3.2 Fidélité	97
3.2.1 Distance entre l'exploitation et le dépôt de la coopérative	97
3.2.2 Achat chez le privé	98
4 Analyse Factorielle de correspondances multiples	98
5 Démocratie de gestion	100
6 Relation coopérative-sociétaires	101
6.1 Les sociétaires et l'octroi de crédit	101
6.2 Evolution du crédit octroyé aux sociétaires.....	102
6.3 Ristournes	102
Conclusion	104
Introduction.....	108
Echantillon	108
Période de l'enquête et difficultés rencontrées	109
Les outils pour l'analyse et l'interprétation des résultats de l'enquête	110
1 Présentation des agriculteurs enquêtés	110
1.1 Répartition des agriculteurs enquêtés selon leurs âges	111
1.2 Répartition des agriculteurs enquêtés selon l'ancienneté en agriculture	111
1.3 Répartition des agriculteurs enquêtés selon le niveau d'éducation.....	112
1.4 Répartition des agriculteurs enquêtés selon le travail hors exploitation	114
2 Présentation des exploitations.....	114
2.1 Répartition des exploitations selon le statut juridique	114
2.2 Répartition des exploitations selon la superficie totale de l'exploitation	115

2.3 Répartition des exploitations selon la superficie irriguée	116
2.4 Répartition des exploitations selon la culture	117
2.5 Répartition des exploitations selon l'effectif bovin	117
2.6 Répartition des exploitations selon la possession d'un tracteur.....	119
3 les agriculteurs et la coopération agricole.....	120
3.1 Connaissance des avantages de la coopération.....	120
3.2 Connaissance de la loi qui régit les coopératives agricoles.....	121
3.3 Connaissance de l'existence d'une coopérative agricole dans la wilaya	121
3.4 L'approvisionnement chez la CAPS Sidi Lakhdar	123
3.5 Types de fournisseurs	125
4. analyse factorielle de correpondances multiples	125
5. Cause de a non adhérence à la coopérative.....	127
Conclusion	128
Conclusion générale.....	132
Références bibliographiques.....	134

Liste des tableaux

<i>Tableau 1 Différence entre la forme coopérative et l'entreprise à capital-actions.....</i>	<i>14</i>
<i>Tableau 2 : Les caves que possède la « CAPS Sidi Lakhdar ».....</i>	<i>37</i>
<i>Tableau 3 : Les hangars que possède la « CAPS Sidi Lakhdar ».....</i>	<i>38</i>
<i>Tableau 4 : L'équipement subventionné par l'Etat</i>	<i>39</i>
<i>Tableau 5 : L'équipement non subventionné par l'Etat.</i>	<i>40</i>
<i>Tableau 6 : Le turn-over des dirigeants de la coopérative depuis 2009</i>	<i>44</i>

ملخص:

الهدف الرئيسي من دراستنا هو أن محاولة فهم ظاهرة نقص انخراط الفلاحين في التعاونيات الفلاحية للخدمات. وقد تم اختيار التعاونية الفلاحية المتعددة الخدمات سيدي لخضر (ولاية مستغانم) لتقديم بعض الإجابات لهذه الاشكالية. وتهدف دراستنا أيضا إلى تحسين المعارف حول التعاونيات الفلاحية للخدمات، في عملها والدور الذي ينبغي أن تلعبه للنهوض بالقطاع الفلاحي.

الكلمات المفتاحية: تعاونية، سيدي لخضر، ت.ف.م.خ، أعضاء، سير العمل.

Summary :

The main objective of our study is to understand the phenomenon of low adherence of farmers to agricultural cooperatives services. The polyvalent agricultural cooperative services Sidi Lakhdar (Wilaya of Mostaganem) was chosen to provide some answers to this problem. Our study also aims to improve knowledge of agricultural service cooperatives, in their functioning and the roles they should play in promoting agriculture.

Keywords: cooperative, Sidi Lakhdar, PACS, affiliates, functioning.

Résumé :

L'objectif principal de notre étude est de comprendre le phénomène de la faible adhésion des agriculteurs aux coopératives agricoles de services. La coopérative agricole polyvalente de services de Sidi Lakhdar (wilaya de Mostaganem) a été choisie pour apporter des éléments de réponses à cette problématique. Notre étude vise aussi à améliorer les connaissances sur les coopératives agricoles de services, dans leur fonctionnement et les rôles qu'elles doivent jouer pour promouvoir le secteur agricole.

Mots clés : coopérative, Sidi Lakhdar, CAPS, adhérents, fonctionnement.