



REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET  
POPULAIRE  
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche  
Scientifique  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Ecole Nationale Supérieure Agronomique

Département : Economie Rurale

Spécialité : Management des Entreprises Agro-Alimentaires

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة

القسم: الاقتصاد الريفي

التخصص: تسيير المؤسسات الزراعية الغذائية

*Mémoire De Fin d'Etudes  
Pour L'Obtention Du Diplôme de Master*

**THEME :**

**Les Technologies Numériques au  
service de la Gestion des Entreprises  
Agro-Alimentaires: Applications,  
Services, Profits.**

Présenté par : NETIFA Salah Eddine

Soutenue publiquement le : 17/11/2022

**Devant le jury composé de :**

Président : Mr. DJEBBARA Madjid Maitre-Assistant classe A, ENSA d'Alger

Promoteur : Mr. KIHAL Omar Maitre de conférences classe A, ENSA d'Alger

Co-Promoteur : Mr. MOUHOUCHE Ali Maitre de conférences classe A, ENSA d'Alger

Examinateur : Mme. HAMADOU-BOUCHAFAA Bahia Maitre de conférences classe A, ENP d'Alger

***Promotion : 2019/2022***

## ***TABLE DES MATIERES***

### **LA LISTE DES TABLEAUX**

### **LA LISTE DES FIGURES**

### **LA LISTE DES ABREVIATIONS**

**INTRODUCTION GENERALE .....**.....1

**CHAPITRE 1 : LE DEVELOPPEMENT DES TECHNOLOGIES NUMERIQUE.....5**

**Introduction du chapitre 1.....5**

**Section 1 : le concept de la technologie numérique .....**.....5

**I. Définitions et terminologie .....**.....5

a- Terminologie de technologies entre le NTIC, TIC et le numérique .....5

b- Définitions et concepts .....6

**II. Historique de la technologie numérique .....**.....12

**Section 2 : L'évolution des technologies numériques entre le web1.0, web2.0 et le web3.0 .....**14

**I. Le web1.0 : modèle de la nouvelle économie commencer par l'E-commerce .....**14

**II. Le web2.0 : l'entreprise dans la bulle d'internet.....16**

a- Les principes de web2.0 .....17

b- Les applications numériques pour le web2.0 .....18

c- L'entreprise en mode 2.0 et le e-entreprise .....19

**III. Le web3.0 le futur des données sémantiques .....**.....22

a- Les propriétés du Web 3.0 .....22

**Conclusion du chapitre 01 .....**.....24

**CHAPITRE 2 : LES TECHNOLOGIES NUMERIQUES AU SERVICE DE LA GESTION  
(MANAGEMENT) ET L'ECONOMIE.....25**

**Introduction du chapitre 2.....25**

**Section 1 : Définition et articulation théorique des concepts sur l'e-management.....25**

**I. Définitions et terminologie .....**.....25

a- Terminologie : entre la gestion et le management .....25

b- Définitions et concepts .....25

**II. Entre le management classique et le management digital (e-management) .....**27

a- Du management au management de l'entreprise étendue:.....27

b- Du management de l'entreprise étendue à l'e-management .....30

<b>Section 2 : Les applications des technologies numériques dans différents disciplines managériales .....</b>	<b>31</b>
I. Disciplines du Management et de la Gestion .....	31
II. Les applications numériques et leurs services et profits dans différentes disciplines du management .....	33
a- Dans le marketing et le commerce .....	33
b- Organisation et communication dans les ressources humaines .....	47
b- Dans la finance et la comptabilité .....	54
c- Dans l'approvisionnement et la logistique ou « supply chain » .....	58
<b>Conclusion du chapitre 02 .....</b>	<b>62</b>
<b>CHAPITRE 3 : LES TECHNOLOGIES NUMERIQUES DANS LA GESTION DES ENTREPRISES AGROALIMENTAIRES EN ALGERIE .....</b>	<b>63</b>
<b>Introduction du chapitre 03.....</b>	<b>63</b>
<b>Section 1 : Etat des lieux : Le secteur agro-alimentaire en Algérie .....</b>	<b>63</b>
<b>Introduction .....</b>	<b>63</b>
- Classement de secteur IAA dans la nomenclature .....	64
<b>I. L'activité économique de secteur IAA .....</b>	<b>64</b>
a- Le nombre d'industries enregistrées au niveau du CNRC .....	64
b- Evolution du chiffre d'affaires .....	65
c- Evolution de la valeur ajoutée .....	66
d- La répartition des IAA par secteur d'activité .....	66
e- La répartition régionale des IAA .....	67
f- Répartition des IAA par wilaya .....	68
<b>II. Impact socio-économique de secteur IAA .....</b>	<b>68</b>
<b>III. L'analyse SWOT de la sphère agroalimentaire .....</b>	<b>69</b>
a- Définition de l'analyse SWOT .....	69
b- Le diagnostic interne .....	69
c- Le diagnostic externe .....	69
d- Analyse de la matrice de secteur agroalimentaire Algérienne .....	70
<b>Section 2 : Etude empirique: L'impact des technologies numériques (TIC) sur la performance managériale des grandes entreprises de secteur agroalimentaire en Algérie .....</b>	<b>72</b>
<b>I. Méthodologie et présentation de la recherche .....</b>	<b>72</b>
a- Objectif de la recherche .....	72
b- Outil de recherche .....	72
c- La population de recherche et de l'échantillon.....	74
d- Les méthodes statistiques .....	77
<b>II. Analyser et expliquer les données du terrain .....</b>	<b>78</b>
a- Mesurer les variables .....	78
b- La fiabilité du questionnaire .....	78
c- Etude de la corrélation entre les variables .....	79
d- Analyse d'hypothèses .....	80
<b>III. Conclusion de la recherche .....</b>	<b>87</b>

Conclusion du chapitre 03 .....	88
CONCLUSION GENERALE.....	!89
REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES .....	90
LES ANNEXES .....	97
RESUME .....	108

**ملخص:**

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أو التكنولوجيا الرقمية، بوصفها أداة لتجهيز المعلومات الرقمية وعملياتها، تساعد على تحسين التنسيق بين مختلف وحدات الإدارة، وتبيّن دراسات عديدة أن استخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات ييسر تحويل المعلومات وتدالوها، وأن بفضل أدواتها واستخدامها لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في أي وقت وفي كل مكان يمكن للشركة الوصول إلى المعلومات والتعامل مع التغيرات في المنافسة المرتبطة بالبيئة.

وتتيح هذه التكنولوجيات لشركة الأغذية الزراعية أن تتمتع بقدر أكبر من المرونة الإدارية وتسهل تنفيذ المهام. من المهم أن تعتمد الشركات تكنولوجيات المعلومات والاتصالات لضمان بقائها وإدارة المشاريع الجديدة على نحو أفضل مع التقليل إلى أدنى حد من مقاومة التغييرات الجديدة في الشركات؛ فهم كيفية تأثير تكنولوجيات المعلومات والاتصالات على التغيير الإداري. لقد حاولنا دراسة ووصف العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أو التقنيات الرقمية والأداء الإداري للشركات في قطاع الأغذية الزراعية في الجزائر.

**كلمات مفاتيحية:**

الرقمية، تكنولوجيا، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، التسيير (الادارة)، ويب، الغذائية-الزراعية، الشركة، تطبيقات، الانترنت، التسويق، التجارة الالكترونية، قطاع.

**Résumé :**

Les Technologies de l'information et de la communication, en tant qu'outil de traitement et de circulation de l'information numérisée, participent à la mise en place d'une meilleure coordination entre les différentes unités de la gestion, contribuent ainsi à faciliter le changement managérial ; Plusieurs études montrent que l'usage des TIC facilite la transformation, la circulation de l'information et que grâce à ses outils, c'est à tout moment et partout que l'entreprise peut accéder aux informations et faire face aux mutations de la concurrence liée à l'environnement.

Ces technologies permettent à l'entreprise agro-alimentaire d'avoir une plus grande flexibilité managériale et facilitent l'exécution des tâches. Il est important pour les entreprises d'adopter des TIC pour assurer leurs survies et de mieux gérer les nouveaux projets tout en minimisant les résistances aux nouveaux changements dans les entreprises ; Pour comprendre comment les technologies de l'information et de la communication agissent sur le changement managérial. Nous avons essayé d'étudier et décrire la relation entre les technologies de l'information et de la communication (TIC) ou bien Les technologies numériques et la performance managériale des entreprises du secteur agroalimentaire en Algérie.

**Mots clés :**

Numérique, Technologie, TIC, Management, Web, Agro-Alimentaire, Entreprise, Applications, Internet, Marketing, E-commerce, Secteur.

**Abstract :**

Information and Communication Technologies or Digital Technologies, as a tool for the processing and circulation of digitised information, help to establish better coordination between the various management units, Several studies show that the use of ICTs facilitates the transformation and circulation of information and that, thanks to its tools, the use of ICT It is at any time and everywhere that the company can access information and cope with changes in competition linked to the environment.

These technologies allow the agri-food company to have greater managerial flexibility and facilitate the execution of tasks. It is important for companies to adopt ICTs to ensure their survival and to better manage new projects while minimizing resistance to new changes in companies; To understand how information and communication technologies affect managerial change. We have tried to study and describe the relationship between information and communication technologies (ICT) or digital technologies and the managerial performance of companies in the agri-food sector in Algeria.

**Keywords:**

Digital, Technology, ICT, Management, Web, Agro-Food, Business, Applications, Internet, Marketing, E-commerce, Sector.