



الجمهوريّة الجزائريّة الديمُقراطِيّة الشعبيّة

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

المدرسة الوطنية العليا للفلاحة

Ecole Nationale Supérieure Agronomique

Département : Economie Rurale

Spécialité : Management des entreprises Agroalimentaires

القسم : الاقتصاد الريفي

التخصص : تسيير الشركات الغذائية

### Mémoire De Fin D'études

Pour L'obtention Du Diplôme De Master

### THEME

*Effet de la démarche RSE sur le bien-être des employés :*

*Cas de la NCA Rouiba*

Présenté par : TEMMAR Hiba

Soutenu publiquement le 26/09/2023

Devant le jury composé de :

Présidente : Mme. BRABEZ Fatima

Professeur, ENSA

Promoteur : Mr. HITOUCHÉ Salim

Maitre de conférences B, ENSA

Co-promotrice : Mme. BOULFOUL Nouara

Attachée de recherche, CREAD

Examinateur : Mr. KIHAL Omar

Professeur, ENSA

Examinatrice : Mme. MECHTAOUI Sawsan

Maitre-assistante classe A, ENSA

Promotion : 2018-2023

# Sommaire

Introduction générale.....	1
Chapitre I : Revue littéraire et cadre conceptuel de la Responsabilité Sociétale des Entreprises. ....	5
Introduction : .....	6
1-Genèse de la RSE .....	6
2-Les fondements théoriques :.....	9
2-1 La théorie des parties prenantes : .....	9
2-2 La théorie néo-institutionnelle .....	10
2-3 Théorie des contrats .....	10
3-Modélisation RSE : .....	11
4-Dimensions/volets RSE et domaine d'application .....	12
5-La normalisation et communication.....	14
6-Les normes de certifications et la RSE.....	15
6-1- Le Global Reporting Initiative (GRI) .....	15
6-2- La norme SA8000 .....	15
6-3 Iso 26000 (2010) .....	15
6-4 Les labels de la RSE.....	17
7-Avantages RSE : .....	17
8- La RSE en Algérie : .....	19
Conclusion :.....	20
CHAPITRE II : Bien-être des employés. .....	21
Introduction .....	22
1-Définitions du bien-être.....	22
2-Définition du bien-être au travail .....	22
3-Modèles du bien être .....	23
4-Facteurs influençant le bien-être des employés.....	26
5-Importance bien-être au travail .....	27
6-Perception de la RSE par les employés .....	27
7- L'Engagement organisationnel .....	29
7-1 Définitions.....	29
7-2 Types d'engagement organisationnel.....	29
7-3 Relation entre la motivation au travail et l'engagement organisationnel .....	30

7.4- Rôle du bien-être au travail dans la relation entre engagement organisationnel .....	31
Conclusion.....	32
CHAPITRE III : Analyse statistique de l'étude de cas de la NCA Rouiba .....	33
Introduction .....	34
1- Industrie de boisson en Algérie.....	34
1-1 Nombre de travailleurs .....	36
1-2 Consommation .....	36
1.3 - Exportation.....	36
1.4 -Chiffre d'affaires.....	36
1.5 -Importations .....	37
2- Présentation de l'entreprise NCA Rouiba .....	37
2.1 – Historique .....	37
2.2 - Certifications .....	37
2.3 –Gamme de produits.....	37
2.4 - Forme juridique.....	38
2.5 - Activités .....	38
2.5.1 Analyse des différentes directions de la NCA Rouiba .....	39
2.6 – Les objectifs de développement durable à l'horizon 2030 : .....	40
3 – Analyse statistique :.....	41
3.1 Méthodologie :.....	41
3.2 - Résultats de l'enquête.....	41
3.2.1 -Statistique descriptive : .....	41
3.2.2 Statistiques multivariées .....	49
Conclusion.....	59
Conclusion générale .....	60
Références bibliographiques .....	62
Annexes.....	66

## Résumé :

La Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE) est devenue un pilier fondamental de la gouvernance d'entreprise à l'échelle mondiale, mettant en avant l'importance de l'impact social et environnemental des organisations. Ce mémoire explore spécifiquement l'influence de la RSE sur le bien-être des employés et leur engagement organisationnel.

La méthodologie de l'étude a consisté en la distribution d'un questionnaire auprès des employés de l'entreprise NCA Rouiba, permettant ainsi une analyse multivariée des données recueillies. Les résultats de cette étude indiquent de manière significative que les initiatives RSE ont un impact positif sur le bien-être des employés, renforçant leur satisfaction au travail, leur motivation et leur sentiment d'appartenance à l'organisation, cette dernière étant associée à l'engagement organisationnel.

**Mots clés :** La responsabilité sociétale des entreprises (RSE), bien-être au travail, engagement organisationnel.

## ABSTRACT:

The Corporate Social Responsibility (CSR) has become a fundamental pillar of global corporate governance, emphasizing the importance of the social and environmental impact of organizations. This thesis specifically explores the influence of CSR on employee well-being and organizational engagement. The study's methodology involved distributing a questionnaire to employees of the NCA Rouiba company, allowing for a multivariate analysis of the collected data. The results of this study significantly indicate that CSR initiatives have a positive impact on employee well-being, enhancing their job satisfaction, motivation, and sense of belonging to the organization, the latter being associated with organizational engagement.

**Key Words:** Corporate Social Responsibility (CSR), workplace well-being, organizational engagement.

## ملخص :

مسؤولية الاجتماعية المؤسسات أصبحت ركيزة أساسية في حوكمة الشركات على الصعيدين العالمي والم المحلي، حيث تسلط الضوء على أهمية الأثر الاجتماعي والبيئي للمؤسسات. يتناول هذا البحث بشكل خاص تأثير مسؤولية الاجتماعية المؤسسات على رفاهية الموظفين وارتباطهم بالمنظمة. منهجة الدراسة تضمنت توزيع استبيان على موظفين معمل تعليب رويبة الجديد، مما سمح بإجراء تحليل متعدد المتغيرات للبيانات المجمعة. تشير نتائج هذه الدراسة بشكل كبير إلى أن مبادرات مسؤولية المؤسسات الاجتماعية لها تأثير إيجابي على رفاهية الموظفين، مما يعزز من رضاهم عن العمل ودافعهم وشعورهم بالانتماء إلى المنظمة، مع ارتباط ذلك بالارتباط التنظيمي

**كلمات مفاتيح** المسؤولية الاجتماعية للشركات، رفاهية مكان العمل، الارتباط التنظيمي،